

STRATEGICKÝ ZÁMĚR

**Fakulty právnické
Západočeské univerzity v Plzni**

na období 2021–2025

Zpracoval tým, který vedl:
JUDr. Vilém Knoll, Ph.D.

V Plzni dne 2021

Předkládá:
JUDr. et PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.
děkan

Tento dokument byl:

- a) projednán v rámci strategických rozhovorů s vedením Západočeské univerzity v Plzni dne 16. září 2021,**
- b) projednán Vědeckou radou Fakulty právnické dne 16. prosince 2021,**
- c) schválen Akademickým senátem Fakulty právnické dne 29. listopadu 2021.**

Připomínky byly řádně vypořádány a přednesené podněty byly zohledněny ve výsledném dokumentu.

Obsah

Složení strategického týmu součásti	3
1 Mise, vize a klíčové hodnoty Fakulty	4
2 Klíčové priority Fakulty	8
3 Vzdělávání.....	9
3.1. Pozice a současný stav	9
3.2. Strategické cíle	9
3.3. Indikátory.....	11
3.4. Rizika.....	12
4 Tvůrčí činnost.....	13
4.1. Pozice a současný stav	13
4.2. Strategické cíle	14
4.3. Indikátory.....	16
4.4. Rizika.....	17
5 Třetí role.....	18
5.1. Pozice a současný stav	18
5.2. Strategické cíle	18
5.3. Indikátory.....	20
5.4. Rizika.....	20
6 Infrastruktura a podpůrné procesy.....	21
6.1. Pozice a současný stav	21
6.2. Strategické cíle	21
6.3. Indikátory.....	22
6.4. Rizika.....	22
7 Přehled klíčových indikátorů SZ FPR ZČU 2021–2025.....	23

Složení strategického týmu součásti

Mgr. Ing. Dana Bárková, Ph.D.

JUDr. Petra Hrubá Smržová, Ph.D.

JUDr. Vilém Knoll, Ph.D.

Mgr. Jan Lego, Ph.D.

doc. JUDr. Jan Pauly, CSc.

(†) JUDr. Simona Stočesová, LL.M., Ph.D.

1 Mise, vize a klíčové hodnoty Fakulty

Mise

Fakulta právnická ZČU (dále též „Fakulta“) chce být i nadále efektivní součástí moderní významné veřejné vysoké školy, a to především tím, že bude poskytovat vysoce kvalitní vzdělání opírající se o objektivní poznatky pramenící z vědecké a tvůrčí činnosti vysoké úrovně. Takto bude postupovat zejména v právnické oblasti, ale též v oblasti veřejné správy a v programech celoživotního vzdělávání, jakož i a specializovaných kursech. Posláním Fakulty je zejména vychovávat absolventy, kteří již na prahu svého profesního života budou pro zaměstnavatele atraktivními odborníky jak s pevnými teoretickými znalostmi, tak i s potřebnými základními poznatky z právní praxe. Toto poslání zahrnuje také další rozšiřování poznání v oborech působení Fakulty a naplňování její třetí role v regionálním i nadregionálním prostředí.

Pozice a role Fakulty

Fakulta vznikla jako součást ZČU v roce 1993. Je jedinou právnickou fakultou pro oblast Plzeňského, Karlovarského, Ústeckého a Jihočeského kraje s tím, že poskytuje vzdělání studentům i z dalších krajů ČR. Tím z geografického hlediska výrazně posiluje význam ZČU jako univerzity, která se neuzavírá do omezených regionálních hranic. Z věcného hlediska pak Fakulta představuje obohacení ZČU, jako do značné míry technické univerzity, o další, velmi prestižní humanitní obor. Z hlediska své velikosti (podle počtu studentů) je Fakulta třetí právnickou fakultou v ČR. Svými výsledky sledovanými v podobě různých průzkumů se pak v jednotlivých kategoriích řadí nezdávka i na vyšší příčky.

Strategický záměr pro léta 2021-2025 navazuje na dlouhodobé záměry Fakulty na léta 2011-2015 a 2016-2020, jakož i jejich aktualizace a plány realizace. Zejména v průběhu prvního z uvedených období Fakulta prošla postupnou obměnou sboru akademických pracovníků a následně dosáhla personální i ekonomické stabilizace, prošla, ve druhém zmíněném období, komplexní akreditací svých programů, přičemž mimo jiné dosáhla obnovy doktorského studijního programu (pro specializaci Občanské právo) a nově získala akreditaci navazujícího magisterského studijního programu zaměřeného na veřejnou správu. Všechny akreditace nakonec získala přímo od Národního akreditačního úřadu, a to na maximální možnou dobu deseti let.

Vize 2025

Fakulta se ztotožňuje s vizí ZČU, která má ambici vzdělávat mladé lidi tak, aby pochopili širší souvislosti světa 21. století a mohli sami výrazně přispět k jeho pozitivnímu a udržitelnému vývoji.

V souladu se Strategickým záměrem ZČU, z něhož Fakulta zákonitě vychází, hodlá Fakulta působit v jednotlivých segmentech svých činností a rolí následujícím způsobem:

- Chce být atraktivní, respektovanou a úspěšnou **vzdělávací institucí**, o jejíž absolventy je i nadále zájem na trhu práce nejen v plzeňském regionu, ale i v celé ČR a v EU. To vyžaduje přinejmenším udržení vysoké kvality vzdělávacích aktivit, kterou je nutné průběžně sledovat a hodnotit, a to na úrovni všech studijních programů. Ruku v ruce s tím musí být kladen důraz na kvalitní výsledky ve výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti.
- Prostřednictvím svých **studijních programů**, včetně programů CŽV a specializačních projektů Fakulta vytváří možnosti dosažení špičkového vzdělání ve pro různě orientované uchazeče při zajištění prostupnosti mezi ročníky a při minimalizaci počtu v praxi neúspěšných absolventů. V rámci zajištění, udržení a rozvíjení realizovaných studijních programů Fakulta využívá a nadále rozvíjí uplatnění metodiky Q-RAM na úrovni jednotlivých předmětů a usiluje o udržení vysokého standardu kvality vzdělávacího procesu.
- Fakulta též usiluje o udržení pozice vzdělávací instituce, na jejíž půdě dochází při výuce i při další činnosti k **propojení teorie s praktickými právními dovednostmi** a k **aplikaci nejnovějších odborných poznatků**. Toho Fakulta dosahuje především nastavením obsahu studia, včetně široké nabídky povinně volitelných předmětů, a nastavením způsobu výuky. V rámci studia Fakulta umožňuje dosažení vybraných specializací prostřednictvím specializačních projektů (Náboženské právo, Právní praxe, Evropské soukromé právo, Základy německého práva a Aplikované otázky finančního práva), které dle potřeby dále rozvíjí. Výsledkem tohoto přístupu jsou absolventi, kteří jsou zaměstnavateli vyhledáváni pro svou komplexní připravenost na výkon právních a souvisejících povolání v rychle se měnícím světě 21. století.
- Možnost uplatnění absolventů Fakulty v potenciálních zaměstnáních je podporována a zvyšována rozvojem **spolupráce s možnými zaměstnavateli**; proto Fakulta své studenty zapojuje již v průběhu studia do společných projektů s příslušnými institucemi. Současně jim umožňuje různé kontakty (včetně stáží) s předními pracovišti právní praxe na úrovni státních orgánů (včetně např. Ústavního soudu).
- Fakulta buduje a rozvíjí **vlastní vědecko-výzkumnou činnost**, a to s cílem přinášet nové poznatky v jednotlivých oborech práva, veřejné správy, jakož i v souvisejících disciplínách, kterými se její akademičtí pracovníci zabývají. Tato činnost je financována projekty získávanými od různých poskytovatelů z veřejného i soukromého sektoru. Cílem je dosahovat výsledky s významným přínosem k poznání a s vysokou společenskou relevancí v souladu s hodnocením v rámci Metodiky 17+, které jsou využitelné především v právní praxi, ať již legislativní, anebo aplikační.
- Nadále Fakulta klade důraz na **doktorské studium a jeho kvalitu**; za tímto účelem pro doktorandy vytváří potřebné podmínky, jakož i příležitosti stát se výkonnými členy tvůrčích týmů s cílem zapojovat je podle možností i do mezinárodní spolupráce. Kromě již získané akreditace doktorského studia se specializací „Občanské právo“ bude Fakulta vytvářet podmínky pro získání akreditace doktorského studijního programu i v dalších specializacích. V neposlední řadě je

ambicí Fakulty v nadcházejícím období získat, pokud to okolnosti dovolí, též akreditaci habilitačního řízení, které umožní další zvyšování kvalifikace zaměstnanců Fakulty jejími vlastními silami.

- V limitech daných specifiky realizovaných oborů má část vzdělávacích a tvůrčích aktivit i širší **mezinárodní rozměr** založený na rozvoji partnerství se zahraničními vysokoškolskými institucemi, zejména z širšího středoevropského prostoru; to umožňuje na straně jedné působení zahraničních studentů i odborných pracovníků na Fakultě a na straně druhé působení studentů a akademických pracovníků Fakulty v zahraničí, to vše jak v oblasti vzdělávací, tak i vědecké, včetně společné projektové činnosti.
- Fakulta hraje v neposlední řadě významnou roli **ve společenském prostoru** především šířením právního vědomí ve společnosti, jakož i poskytováním dosažených odborných poznatků jak odborné, tak i široké neprávní veřejnosti. Ke společenskému rozvoji tak Fakulta přispívá jak v regionálním prostoru, tak i v prostoru národním a případně i mezinárodním (zejména s důrazem na přeshraniční kontakty s Bavorskem a obecně v širším středoevropském prostoru). Do této činnosti Fakulta zapojuje nejen své akademické pracovníky, ale i své studenty (zejména doktorského studijního programu) a absolventy. Této třetí roli, která zahrnuje též četné kontakty předních osob Fakulty s představiteli orgánů veřejné moci a různých institucí, věnuje Fakulta zvýšenou pozornost ve vnitřní i vnější komunikaci, jakož i v mediální prezentaci a v každodenní činnosti.

Řízení

Řízení Fakulty se opírá o nástroje, které umožňují realizaci aktivit směřujících k naplnění její strategie a které vytvářejí legislativní, personální a ekonomické prostředí, jež omezuje případná rizika. Systém řízení respektuje akademické svobody.

Klíčové hodnoty Fakulty

- Svoboda, demokracie a lidská práva.
- Tradiční morální a kulturní hodnoty evropské civilizace.
- Harmonický rozvoj jednotlivců a společnosti.
- Akademické svobody a odpovědnost.
- Odvaha, slušnost, poctivost a obezřetnost.
- Profesionalita a disciplína.
- Sounáležitost se ZČU a plnohodnotné postavení mezi jejími součástmi.
- Ekonomická efektivnost a respektování opodstatněných studentských i zaměstnaneckých požadavků.

- Odborná náročnost a lidský přístup ke studentovi.
- Znalosti a uplatnitelnost absolventů.
- Zakotvenost v regionálním, národním i evropském prostoru.
- Udržitelný rozvoj ve znalostní společnosti.

2 Klíčové priority Fakulty

V souladu se Strategickým záměrem ZČU a svou dlouhodobou strategií má Fakulta tyto klíčové cíle:

Kvalita a relevance

Trvale implementovat kulturu kvality do všech činností Fakulty, tj. do činností vzdělávací, výzkumné, i do oblasti interakce s vnějšími subjekty především z oblasti právní praxe, a to ve vztahu k jasně stanoveným a relevantním cílům, a to včetně důrazu na propojování vzdělávání a tvůrčí činnosti s praxí.

Internacionalizace a otevřenost

Poskytovat podporu účelné internacionalizaci vzdělávacích a tvůrčích činností Fakulty jako významné podmínky otevřenosti Fakulty lidem, idejím a hodnotám, včetně důrazu na přeshraniční vazby.

Partnerství a diverzita

Rozvíjet oboustranně prospěšná partnerství na úrovni ZČU, regionální, národní i mezinárodní, zejména s akcentem na priority regionálního rozvoje.

Z klíčových priorit vycházejí specifické, měřitelné a realizovatelné strategické cíle a jejich indikátory, které jsou rozpracovány v následujících kapitolách.

3 Vzdělávání

3.1. Pozice a současný stav

Doménou Fakulty je vzdělávání v oblasti právních věd a veřejné správy, přičemž Fakulta disponuje magisterským studijním programem, bakalářským studijním programem, navazujícím magisterským studijním programem, doktorským studijním programem a právem konat rigorózní řízení. Všechny vyučované předměty procházejí procesem vnitřní akreditace. Fakulta pravidelně aktualizuje jednotlivé předměty s ohledem na vývoj poznání, společenský rozvoj, vývoj právního řádu i na požadavky praxe, přičemž k tomu také využívá různé interní a externí projekty. Fakulta se dlouhodobě snaží o individuální přístup ke svým studentům, který umožňuje udržovat vysokou kvalitu vzdělávání a současně dle zájmu studentů také podíl studentů na tvůrčí činnosti. Fakulta se pravidelně účastní systému studentského hodnocení kvality výuky, pravidelně vyhodnocuje neúspěšnost studia a sleduje její důvody. O studium na Fakultě je dlouhodobě velký zájem, přičemž o její absolventy je na trhu práce setrvale velký zájem.

3.2. Strategické cíle

[EDU-FPR-1] Jsme fakultou, která podporuje a rozvíjí podmínky pro realizaci studijních programů s důrazem na posílení interdisciplinaritu a rozvoj kompetencí relevantních pro 21. století.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

- a) Využívat aktuální teoretické i praktické poznání a indikované zpětné vazby z hodnocení kvality studia i získané z prostředí praxe při aktualizaci a případné tvorbě jednotlivých předmětů.
- b) V případě indikovaných potřeb se v rámci možností podílet na vzniku, přípravě a realizaci interdisciplinárních mezifakultních studijních programů.
- c) Podporovat aktivity směřující k aktualizaci, integraci a rozvoji předmětů zaměřených na rozvoj kompetencí relevantních v 21. století.
- d) Podporovat vznik a realizaci předmětů s interdisciplinárními přesahy, využitelných v rámci individuální vzdělávací cesty studenta.
- e) Důraz na posilování předmětů aktivně usilujících o rozvoj obecných způsobilostí studentů s cílem posílit zodpovědnost studentů za budoucí rozvoj společnosti.
- f) Využívání projektové výuky jako důležitého nástroje pro rozvoj schopnosti studentů pracovat v týmu a přijímat zodpovědnost v rámci společnosti.

[EDU-FPR-2] Jsme fakultou, která rozvíjí moderní výukové metody a rozvíjí možnosti celoživotního učení.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

- a) Podporovat aktualizaci studijních programů podle progresivních a společensky relevantních trendů.
- b) Podporovat rozvoj podmínek pro harmonizaci studijního, osobního a profesního života studentů i zaměstnanců prostřednictvím vhodných nástrojů.
- c) Podporovat v závislosti na objektivních potřebách zavádění inovativních způsobů a flexibilních forem výuky, včetně zlepšování zajištění technického zázemí.
- d) Podporovat rozvoj zajišťování a hodnocení kvality vzdělávacího procesu na úrovni ZČU i Fakulty.
- e) Nadále realizovat stávající fakultní programy celoživotního vzdělávání, provádět jejich aktualizaci a rozvoj a v závislosti na indikovaných potřebách zajišťovat přípravu a realizaci nových programů.

[EDU-FPR-3] Jsme fakultou, která v rámci vzdělávacích aktivit aktivně využívá synergii mezi studijními programy, výzkumem a tvůrčí činností s ohledem na potřeby společnosti.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

- a) Usilovat o intenzivní synergii vzdělávacích aktivit s výzkumem a tvůrčí činností při realizaci a aktualizaci studijních programů.
- b) Vytvářet podmínky pro zapojení studentů do tvůrčí činnosti, včetně projektů interního i externího charakteru. Důraz na otevřenost procesů zapojování studentů do tvůrčích aktivit.
- c) Rozvíjet výuku, která je založena na propojení nejnovějších odborných poznatků, reálných praktických problémů a teoretického základu.
- d) Podporovat nadané a talentované studenty s cílem zefektivnění jejich přínosu v oblasti tvůrčí činnosti.

[EDU-FPR-4] Jsme fakultou, která usiluje o zvyšování atraktivity a otevřenosti univerzity a posílení mezinárodního rozměru vzdělávání.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

- a) Podporovat rozvoj mimoprávních kompetencí studentů a zaměstnanců Fakulty.
- b) Podporovat internacionalizaci studijních programů ve všech stupních studia v míře, v jaké to je možné a účelné.
- c) Podporovat aktualizaci a rozvoj odborných předmětů vyučovaných v cizích jazycích.

d) Podporovat mezinárodní spolupráci Fakulty v oblasti studentské i akademické mobility.

e) Podporovat posilování a rozvoj osobní integrity akademiků a studentů s důrazem na etické problémy ve vzdělávání, včetně důsledné ochrany autorských práv a zamezení plagiátorství.

[EDU-FPR-5] Jsme fakultou, která posiluje sounáležitost studentů s životem školy a podporuje aktivity umožňující studentům přispět ke kvalitě výuky.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

a) Podporovat vytváření inspirujícího univerzitního prostředí s cílem sdílení společných pozitivních hodnot studentů a zaměstnanců a posilovat jejich sounáležitost s univerzitou.

b) Podporovat zapojení studentů do akademického života prostřednictvím stávajících akademických orgánů a studentských organizací a při Fakultě působících spolků.

c) Rozvoj aktivit umožňujících studentům a absolventům přispět adekvátními prostředky ke kvalitě výuky. Využití zpětné vazby od studentů a absolventů a její důsledné vyhodnocování k naplňování očekávaných výsledků učení a jejich implementace do rozvoje vzdělávací činnosti. Motivování studentů a absolventů k zapojení se do hodnocení kvality výuky.

[EDU-FPR-6] Jsme Fakultou, která dbá na soulad studijních programů s požadavky praxe a vývojovými trendy společnosti.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

a) Aktualizovat a rozvíjet studijní programy i jednotlivé předměty ve vazbě na vývoj poznání, potřeby praxe a celkový společenský vývoj.

b) Udržovat a případně dále rozvíjet spolupráci se strategickými partnery z veřejného i soukromého sektoru při realizaci a rozvoji studijních programů.

c) Zapojovat i nadále odborníky z praxe do výuky.

3.3. Indikátory

a) Hlavní indikátory:

- Podíl studijních programů relevantních pro 21. století.
- Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány studijní programy ve třech stupních.

- Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů v daném roce.

b) Pomocné indikátory:

- Počet odborných předmětů vyučovaných v cizím jazyce.
- Počet příjezdových a výjezdových mobilit pracovníků.
- Pravidelný monitoring a analýza kvality vzdělávacího procesu, včetně studijní neúspěšnosti studentů.

3.4. Rizika

- Nedostatek lidských zdrojů, včetně nebezpečí nezvládnuté personální strategie při mezigenerační obměně akademických pracovníků, zejména s ohledem na absenci akreditace habilitačního řízení.
- Nedostatek finančních prostředků.
- Objektivní překážky či nízká motivace v oblasti zahraniční mobility.
- Nezáměr dalších součástí ZČU na vytváření společných studijních programů, jakož i objektivní limity jejich konstituování.
- Nezáměr či neochota subjektů z praxe ke spolupráci.
- Pouze formální realizace hodnocení kvality vzdělávacího procesu.
- Nízká motivace studentů k činnostem nad rámec základních studijních povinností.
- Nízká motivace ze strany absolventů při spolupráci Fakultou.

4 Tvůrčí činnost

4.1. Pozice a současný stav

Tvůrčí činnost realizovaná na Fakultě se zaměřuje zejména na právní a správní vědu, na oblast bezpečnosti a dalších příbuzných oborů. Realizovaná tvůrčí činnost má zejména podobu publikační činnosti a související činnosti projektové a expertizní, včetně smluvního výzkumu. Dochází tak i k úzkému propojení vědecké činnosti realizované na Fakultě s právní praxí, ať již legislativní či aplikační, a s jejími výsledky a potřebami. Z tohoto hlediska jde jednak o recepci dosažených praktických poznatků a jednak (především) naopak o transfer znalostí do praxe. Výsledky tvůrčí činnosti vznikající na Fakultě mají potenciál velkého přínosu v širším společenském prostoru, včetně oblastí veřejného zájmu. Lze vyzdvihnout zejména realizaci projektů aplikovaného výzkumu v rámci bezpečnostního výzkumu pro potřeby státu, jehož výsledky jsou využívány zejména orgány veřejné správy, ale mají také dopad či potenciál dopadu na legislativu. Zprostředkovaně má společenský přínos také zveřejňování výsledků formou publikační činnosti, která má zejména vliv na aplikaci práva různými subjekty.

ZČU v roce 2012 stanovila v souladu s národními prioritami a prioritami ve strategii RIS3 a ITI základní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací s horizontem do roku 2030 s předpokladem průběžné aktualizace. Bylo přitom stanoveno dvanáct hlavních priorit, které jsou dále specifikovány dílčími oblastmi. V jejich rámci Fakulta nadále přepokládá orientaci zejména na tyto priority a oblasti:

v rámci priority „Právo, stát a občan (včetně bezpečnosti)“ na oblasti

- Vývojové tendence soukromého práva ve střeoevropském prostoru,
- Internacionalizace a evropeizace práva,
- Právní a ekonomické aspekty partnerství veřejného a soukromého sektoru,
- Význam náboženství a církevních struktur,
- Komparace politických systémů,
- Mezioborové, environmentální a humánní kontexty nových technologií;

v rámci priority „Česká společnost v globálních souvislostech“ na oblasti

- Kvalitativní a kvantitativní výzkum v sociálních a humanitních vědách,
- Problematika totalitních, autoritativních a extremistických režimů a hnutí,
- Teorie a dějiny vědy, techniky a práva,
- Integrovaná koncepce rozvoje municipalit a regionů, demografické a sociální proměny;

a částečně také na oblast „Trh práce, politika zaměstnanosti, kompetence pracovní síly“ v rámci priority „Konkurenceschopnost a výkonnost procesů a služeb“ a na oblast „Zpracování přirozeného jazyka, řečové technologie pro komunikaci člověk-stroj“ v rámci priority „Systémy poznávání, řízení a rozhodování“.

Svým zaměřením Fakulta přispívá k unikátnímu multioborovému zaměření ZČU do široké škály oborů, kdy zde realizovaná tvůrčí činnost kombinuje technické, přírodní, společenské a humanitní oblasti. Je zde tak příležitost, byť pro Fakultu relativně omezená, k budování kvalitních multioborových týmů, které jsou schopné identifikovat a komplexně řešit výzvy související s globálním společenským vývojem, včetně dopadů 4. průmyslové revoluce na společnost. Současně se vedle spolupráce v oblasti tvůrčí činnosti nabízí ZČU i jejím jednotlivým součástem využití kapacit Fakulty pro vnitřní legislativní činnost, expertizní činnost i školení. Vedle posílení interdisciplinarit realizovaného výzkumu (z pohledu právních odvětví i z pohledu širší oborové základny) se nabízí také perspektiva zvýšení praktických přínosů výzkumu pro řešení společenských výzev v úzké spolupráci s praxí, a to se subjekty veřejného i soukromého sektoru. Řadu možností také nabízí poloha Fakulty na česko-německém pomezí, která otevírá možnosti přeshraniční spolupráce v rámci integrující se Evropy.

Fakulta, spolu s ostatními součástmi ZČU prošla prvním souhrnným hodnocením kvality tvůrčí činnosti provedeným v roce 2019 a v průběhu roku 2020 prvním hodnocením výzkumných organizací v segmentu vysokých škol, jehož součástí bylo i hodnocení prostřednictvím mezinárodního evaluačního panelu. ZČU na jeho základě obdržela celkové hodnocení stupněm B – velmi dobré s tím, že je výzkumnou organizací typu multioborová vysoká škola s robustním vědeckým výkonem. V rámci hodnocení Fakulty bylo mj. konstatováno, že publikuje vědecké práce s vysokou společenskou relevancí. Bylo doporučeno, aby se snažila získat více finančních prostředků z externích zdrojů (grantů), ačkoliv je to v oboru práva komplikované, aby navázala další spolupráci se zahraničními univerzitami za účelem vědecké spolupráce, mobility studentů a pedagogů a aby pokračovala v navazování spolupráce s právníky v České republice i v zahraničí.

4.2. Strategické cíle

[TC-FPR-1] Jsme fakultou, jejíž významná část tvůrčí činnosti se opírá o vysokou úroveň zaměstnanců a infrastruktury. Tvůrčí činnost je realizována ve spolupráci s tuzemskými a zahraničními partnery. Při řešení úkolů výzkumu a vývoje spolupracují studenti doktorského studia, kteří jsou motivováni k zapojení se do výzkumných týmů.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

- a) Důraz na organizaci a řízení tvůrčí činnosti jako prostředku pro rozvoj Fakulty, ZČU a společnosti.
- b) Podpora rozvoje stávajících kontaktů a navazování další spolupráce s právníky, právníckými organizacemi (profesní komory) a dalšími subjekty veřejného i

soukromého sektoru za účelem vědecké spolupráce a upevnění vazby na praxi.

c) Podpora rozvoje stávajících kontaktů a navazování další spolupráce se zahraničními partnery (zejména právníckými fakultami) za účelem vědecké spolupráce, mobility studentů a akademiků.

d) Podpora odborného i osobního rozvoje akademiků i studentů doktorského studijního programu.

e) Podpora kreativity studentů a jejich zapojení do tvůrčí činnosti a do výzkumných týmů s cílem, aby se stali budoucími inovátory a lídry.

f) Posilování kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia.

g) Podpora zlepšování podmínek pro úspěšné studium a posilování sociální integrace doktorandů.

h) Důraz na přenos výsledků tvůrčí činnosti do vzdělávání.

i) Podpora rozvoje informačních zdrojů, databází a infrastruktury tak, aby odpovídaly potřebám tvůrčí činnosti realizované na Fakultě.

j) Podpora vytváření podmínek pro získání akreditace dalších specializací doktorského studijního programu.

[TC-FPR-2] Jsme fakultou dosahující kvalitní výsledky tvůrčí činnosti, která je garantována uznávanými vědeckými osobnostmi.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

a) Motivace akademiků i studentů doktorského studia k tvorbě výsledků s významným přínosem pro vědecké poznání a pro společnost.

b) Zabezpečení personálního rozvoje, včetně průběžné generační obměny akademických pracovníků.

c) Podpora tvůrčí badatelské činnosti akademických pracovníků jako součásti kariérního růstu.

d) Podpora spolupráce výzkumných týmů, kateder i jednotlivců v rámci Fakulty, ZČU i ve vztazích s partnery z veřejného i soukromého prostoru.

e) Podpora získávání prestižních národních a mezinárodních grantů tak, aby byly do vhodných výzev podávány žádosti o projekty, které budou v případě jejich získání úspěšně realizovány s cílem získávat kvalitní výsledky tvůrčí činnosti a současné projektové financování z národních i mezinárodních zdrojů.

f) Podpora zveřejňování kvalitních výsledků tvůrčí činnosti, jejich prezentace a popularizace včetně vydávání vlastního odborného časopisu a včetně podpory publikování v zahraničí.

g) Podpora interdisciplinárního výzkumu a internacionalizace.

[TC-FPR-3] Jsme fakultou, jejíž výsledky tvůrčí činnosti patří v řadě případů k vynikajícím v mezinárodním měřítku a nacházejí široké uplatnění v aplikační sféře a veřejném sektoru.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

a) Důraz na umístění a zlepšování Fakulty a ZČU zejména v rámci Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací 2017.

b) Podíl na pravidelném interním hodnocení kvality tvůrčí činnosti ZČU s důrazem na kvalitu a relevanci dosažených výsledků.

c) Rozvoj a aktualizace motivačního systému, podporujícího tvorbu excelentních výsledků, transfer znalostí do praxe a mezinárodní spolupráci, na úrovni Fakulty i ZČU.

d) Posilování významu Fakulty v definovaných strategických výzkumných směrech mezi výzkumnými organizacemi v národním i mezinárodním kontextu.

e) Intenzivní rozvoj specializace v tématech, v nichž Fakulta dosahuje špičkové národní či dokonce mezinárodní úrovně, popřípadě, v nichž takovou úroveň ještě získá.

f) Reflexe aktuálního společenského vývoje a monitorování nejnovějších dosažených poznatků ve vědě.

g) Monitorování potřeb partnerů, výzev a očekávání společnosti, trhu práce a neustálé srovnávání se s nejlepšími ve sféře své působnosti.

4.3. Indikátory

a) Hlavní indikátory:

- Počet nově příchozích odborníků z vnějšího prostředí.
- Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů.
- Objem smluvního výzkumu.

b) Pomocné indikátory:

- Počet článků v renomovaných časopisech.
- Počet monografií v prestižních vydavatelstvích.

4.4. Rizika

- Nevládnutí administrativních požadavků poskytovatelů dotace pro granty a projekty.
- Omezená podpora humanitně (právně) zaměřených projektů na jednotlivých úrovních, včetně smluvního výzkumu.
- Nevládnutá mezigenerační obměna vědeckých týmů vedoucí k omezení odborných kompetencí.
- Nedostatečná úroveň nebo nezájem studentů o tvůrčí činnost na Fakultě.
- Negativní změna metodiky hodnocení.
- Nedostatek finančních prostředků.

5 Třetí role

5.1. Pozice a současný stav

Úkolem Fakulty jako součásti ZČU i širšího okolí je trvalá integrace s celou společností s cílem pozitivně ovlivňovat zejména regionální, eventuálně i národní či nadnárodní prostor. Fakulta chce přispívat k šíření poznatků a kulturních hodnot ve společnosti, a to zejména v oblasti prohlubování právního vědomí společnosti. Jako součást univerzity se podílí na předávání znalostí na základě hlubokého teoretického poznání a participuje na posuzování společenských procesů v historických souvislostech i v širším civilizačním kontextu aktuálního společenského vývoje.

Působení Fakulty v oblasti naplňování třetí role se projevuje ve všech sférách její činnosti, tj. ve vzdělávání, výzkumu a vývoji, jakož i v transferu znalostí. Fakulta v této oblasti spolupracuje s různými subjekty veřejného i soukromého sektoru. Institucionálně jde zejména o spolupráci s orgány aplikační i legislativní praxe, s profesními právními komorami a významnými články naší občanské společnosti. Nezanedbatelné je též personální propojení fakulty s dalšími pedagogickými, vědeckými a jinými institucemi. Akademičtí pracovníci fakulty zastávají posty ve významných grémiích, která mají vliv na vzdělávací politiku, hodnocení výzkumu a výzkumných projektů. Akademičtí pracovníci fakulty působí v podstatě ve všech stupních justice a v jejích orgánech, dále ve vědeckých radách jiných, zejména právnických fakult v ČR, v poradních orgánech vlády a ministerstev (Legislativní rada vlády a její komise, odborné komise ministerstev apod.), což přispívá na jedné straně ke zvyšování odborné erudice těchto pracovníků a na druhé straně k šíření dobrého jména Fakulty a tím i ZČU. Je třeba také připomenout účast akademických pracovníků Fakulty v redakčních radách odborných časopisů či v odborných spolcích. Fakulta dále spolupracuje se studentskými organizacemi ELSA Plzeň a Ius infinitum a snaží se o rozvoj vztahů se svými absolventy, kteří s ní spolupracují mj. v oblasti expertních přednášek, tvůrčí činnosti a podpory mobility. Fakulta se snaží také o rozvoj vztahů se středními školami, zejména se zaměřením na oslovování potenciálních uchazečů o studium, včetně pořádání úspěšného Dne otevřených dveří a účasti na propagačních akcích. Fakulta realizuje dlouhodobé kurzy CŽV akreditované RCV ZČU. V poslední době však byla většina aktivit v této sféře výrazně limitována situací vzniklou rozšířením onemocnění COVID-19 a zejména pak souvisejícími mimořádnými opatřeními; projevilo se to mimo jiné ve výrazně menším objemu smluvního výzkumu či v omezení expertních přednášek atd.

5.2. Strategické cíle

[3R-FPR-1] Jsme fakultou, která významně přispívá ke společenskému rozvoji a orientuje se na různé formy inovací s ohledem na palčivé otázky zejména budoucího světa.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

a) Důraz na mechanismy, které propojují tvůrčí a pedagogickou činnost s působením na společnost, a aktivní účast na dialogu ve společnosti.

- b) Pozitivní ovlivňování stavu a vývoje společnosti posilováním etické stránky činnosti studentů i zaměstnanců.
- c) Pravidelné a efektivní informování domácí i zahraniční veřejnosti a našich partnerů o působení Fakulty a o dosažených, zejména prestižních výsledcích.
- d) Vytvoření mechanismů pro kvalitnější sdílení našeho know-how a hodnot i mimo geograficky blízké oblasti, zejména směrem k zahraničí.
- e) Aktivní zprostředkování dialogu v celospolečenských debatách v oblastech působení ZČU.
- g) Prezentace Fakulty jako součásti univerzity, která si uvědomuje problémy současného světa, připravuje se na změny s nimi související a buduje a mění svůj kampus s ohledem na životní prostředí.
- h) Podíl na tvorbě inspirujícího univerzitního prostředí a sdílení společných hodnot studenty a zaměstnanci.
- i) Podpora aktivit směřujících k posilování studentské komunity a její identifikace s Fakultou a univerzitou, včetně podpory při fakultě působících studentských spolků.

[3R-FPR-2] Jsme Fakultou, která rozvíjí a zkvalitňuje vzájemné vztahy, dialog, spolupráci a propojení s našimi partnery na národní a mezinárodní úrovni.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

- a) Podíl na posílení efektivní propagace Fakulty a ZČU ve všech oblastech jejich činnosti v mezinárodním kontextu.
- b) Podpora rozvoje kontaktů a spolupráce s veřejným i soukromým sektorem, včetně identifikace potřeb a problémů praxe.

[3R-FPR-3] Jsme Fakultou, která ovlivňuje společenský život a představuje garanta otevřené diskuse o významných společenských tématech.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

- a) Aktivní účast a zapojení do tvorby politik, strategií a legislativy na regionální i národní úrovni, zejména v oblastech specializace Fakulty.
- b) Koordinace s regionální samosprávou, především v regionech Plzeňského kraje a Karlovarského kraje.
- c) Poskytování expertní činnosti státní správě, samosprávě i soukromému sektoru zejména v oblasti práva, veřejné správy, bezpečnosti a v dalších sférách společenských věd.
- d) Reflexe potřeb regionu a jeho pozitivní ovlivňování, a to i s cílem, aby se mohl snáze prosadit a navazovat kontakty.

- e) Rozvoj spolupráce s odborníky působícími v praxi včetně vlastních absolventů.
- g) Spolupráce s aktéry regionálního i nadregionálního rozvoje včetně profesních komor a dalších zájmových organizací.

5.3. Indikátory

a) Hlavní indikátory:

- Počet pozitivních zpráv.
- Objem prostředků získaných z neveřejných zdrojů.

b) Pomocné indikátory:

- Počet aktivně spolupracujících absolventů.

5.4. Rizika

- Nezáměr subjektů veřejného i soukromého sektoru o spolupráci s Fakultou.
- Nezáměr absolventů o spolupráci s Fakultou.
- Nezáměr sdělovacích prostředků o pozitivní výsledky Fakulty.

6 Infrastruktura a podpůrné procesy

6.1. Pozice a současný stav

Fakulta v plném rozsahu využívá infrastrukturu a podpůrné procesy zajišťované ze strany ZČU. Využívá stabilní prostředí v centru města, výuka i další činnosti jsou realizovány a knihovna umístěna v budovách ve vzájemně blízké vzdálenosti. Infrastruktura (vybavení učeben i knihovny) odpovídá potřebám počátku 21. století, přičemž vynucený dočasný přechod na on-line formu vzdělávání i dalších aktivit ukázal směry a potřebu modernizace a dalšího rozvoje v této oblasti. Fakulta zajišťuje adekvátní využitelnost fondu učeben při optimálním stanovení rozvrhovaných akcí. Finanční situace Fakulty je stabilizovaná, ale je nutno se připravit na předpokládaný pokles objemu finančních prostředků, a to zejména vzhledem k pravděpodobné stagnaci státního rozpočtu pro oblast vysokého školství a celosvětovým problémům akcelerujícím v souvislosti s pandemií COVID-19.

6.2. Strategické cíle

[INF-FPR-1] Jsme Fakultou s kvalitní infrastrukturou a podpůrnými procesy, které vytváří vhodné prostředí pro rozvoj vzdělávání a tvůrčí činnosti.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

- a) Rozvoj vybavení umožňujícího využití moderních prostředků výuky, efektivní přizpůsobení kapacit učeben aktuálním potřebám Fakulty.
- b) Podpora snížení administrativního zatížení akademických a dalších zaměstnanců.
- c) Podpora vytvoření a zlepšování systému vzdělávání pro zaměstnance a podpora zajištění benefičního programu pro zaměstnance.
- d) Podpora vytvoření podpůrného systému pro udržení titulu HR Award, včetně zajištění politiky adekvátní genderové vyváženosti a její implementace.
- e) Podíl na rozvoji inovací, multioborových projektů a projektů udržitelného rozvoje.
- f) Respektování kybernetické bezpečnosti jako nedílné součásti bezpečnosti práce a podpora systematického vzdělávání uživatelů.
- g) Podpora systematické práce v oblasti vyhodnocování a řízení rizik na všech úrovních.

[INF-FPR-2] Jsme Fakultou s finanční stabilitou založenou na vícezdrojovém financování, optimalizaci procesů a efektivním řízení.

Opatření pro dosažení strategického cíle:

- a) Rozvoj zajištění vícezdrojového financování vedoucího k udržení finanční stability Fakulty. Zvýšení aktivity při získávání dalších zdrojů financování v rámci reálných možností.
- b) Efektivní řízení Fakulty za využití standardních nástrojů personálního i ekonomického řízení.

6.3. Indikátory

a) Hlavní indikátor:

- Efektivní využití celouniverzitních výukových prostor.

a) Pomocné indikátory:

- Stabilizovaný rozpočet Fakulty jako celku i jednotlivých kateder využívající vícezdrojové financování.
- Efektivní využití vlastních výukových prostor.

6.4. Rizika

- Nedostatek finančních prostředků.
- Nedostatek vhodných prostor dostupných v adekvátním výukovém čase v centru města pro potřeby Fakulty.

7 Přehled klíčových indikátorů SZ FPR ZČU 2021–2025

VZDĚLÁVÁNÍ				
označení	název	jednotka	Výchozí stav stav za rok 2020	Cílový stav stav za rok 2025
I - 1	Podíl studijních programů relevantních pro 21. století.	% SP	75 %	100 %
I - 2	Počet aktivních akreditovaných studijních programů s místem uskutečňování v Karlovarském kraji.	počet	-	-
I - 3	Počet oborů vzdělávání, ve kterých jsou realizovány SP ve třech stupních.	počet	1*	1*
I - 4	Počet příjezdových a výjezdových mobilit studentů v daném roce.	člověkodny	2 882 / 4 788	3 000 / 5 000
I - 5	Počet předmětů s flexibilní formou vzdělávání.	počet	-	-
I - 6	Institucionální akreditace.	počet OV	-	-

* Nenavazující magisterský SP Právo a právní věda a DSP Teoretické právní vědy.

TVŮRČÍ ČINNOST				
označení	název	jednotka	Výchozí stav stav za rok 2020	Cílový stav stav za rok 2025
I - 7	Počet nově příchozích odborníků z vnějšího prostředí.	počet	0	1
I - 8	Objem příjmů z tuzemských i zahraničních dotačních programů.	mil. Kč / ročně	0,368	1,3 (kumulace 5)
I - 9	Počet článků v renomovaných časopisech.	počet	0	1

I - 10	Počet výsledků uplatněných v praxi.	počet	-	-
I - 11	Objem smluvního výzkumu.	mil. Kč / ročně	0,05	0,2 (kumulace 0,6)
I - 12	Zpracování analytické studie možností prohloubení a zintenzivnění spolupráce výzkumných center podporující integraci témat a týmů v rámci celé ZČU.	ano / ne	-	-

TŘETÍ ROLE

označení	název	jednotka	Výchozí stav stav za rok 2020	Cílový stav stav za rok 2025
I - 13	Počet pozitivních zpráv.	počet	20	40
I - 14	Objem prostředků získaných z neveřejných zdrojů.	mil. Kč / ročně	0,059	kumulace 0,1

INFRASTRUKTURA

označení	název	jednotka	Výchozí stav stav za rok 2020	Cílový stav stav za rok 2025
I - 15	ICT infrastruktura ZČU je bezpečná, dostupná a má dostatečnou kapacitu.	ano / ne	-	-
I - 16	Efektivní využití celouniverzitních výukových prostor.	% využití	-	-

Klíčovým indikátorem se rozumí indikátor, který je monitorován po dobu naplňování SZ. Ostatní indikátory definované v textu SZ jsou indikátory pomocné, které příslušný gestor sleduje při hodnocení plnění strategických cílů.