

DLOUHODOBÝ ZÁMĚR

Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni na období 2016–2020

Zpracoval tým, který vedl:
JUDr. Vilém Knoll, Ph.D.

V Plzni dne 8. prosince 2015

Předkládá:
doc. JUDr. Jan Pauly, CSc.
děkan

Tento dokument byl:

- a) projednán Vědeckou radou Fakulty právnické dne 16. prosince 2015,**
- b) schválen Akademickým senátem Fakulty právnické dne 20. ledna 2016.**

Připomínky byly řádně vypořádány a přednesené podněty byly zohledněny ve výsledném dokumentu.

Obsah

Složení strategického týmu součásti	5
Seznam použitých zkratk.....	6
1 Mise, vize a klíčové hodnoty Fakulty	8
2 Východiska Dlouhodobého záměru Fakulty	11
3 Klíčové cíle Fakulty	14
4 Tvůrčí činnost.....	15
4.1. Pozice Fakulty, současný stav a jeho ukazatele	15
4.2. Strategický rámec	20
4.3. Vazba na nadřazené strategie	20
4.4. Cílový stav v oblasti v roce 2020	22
4.5. Metody dosažení cílového stavu.....	22
4.6. Rizika.....	23
5 Vzdělávání.....	24
5.1. Kvalita vzdělávací činnosti.....	24
5.2. Relevance – reflexe společenského vývoje, nejnovějších poznatků a potřeb partnerů 26	
5.3. Diverzita, dostupnost	28
5.4. Kombinovaná a distanční forma studia	29
5.5. Jazyková příprava	30
5.6. Internacionalizace v oblasti vzdělávání	31
5.7. Celoživotní vzdělávání	34
5.8. Uplatnitelnost absolventů, práce s absolventy.....	35
5.9. Sport a neoborová tělesná výchova	36
5.10. Kultura	36
5.11. Péče o mimořádně nadané studenty	37
6 Přímé společenské a odborné působení („třetí role“).....	39
6.1. Pozice Fakulty, současný stav a jeho ukazatele	39
6.2. Cílový stav v oblasti v roce 2020	40
6.3. Indikátory dosažení cílového stavu	40
6.4. Metody dosažení cílového stavu.....	41
6.5. Rizika.....	41
7 Infrastruktura – vybavení	42
7.1.1. Současný stav	42
7.1.2. Strategický rámec	43
7.1.3. Cílový stav.....	43
7.1.4. Indikátory dosažení cílového stavu	43

7.1.5.	Metody dosažení cílového stavu	43
7.1.6.	Rizika	44
8	Přehled klíčových indikátorů DZ ZČU 2016–2020	45
9	Literatura	49

Složení strategického týmu součásti

Mgr. Ing. Dana Bárková, Ph.D.

JUDr. Monika Forejtová, Ph.D.

JUDr. Petra Jánošíková, Ph.D.

JUDr. Vilém Knoll, Ph.D.

JUDr. Tomáš Pezl

JUDr. Jindřich Psutka, Ph.D.

Bc. Michal Volf

JUDr. Zuzana Vostrá, Ph.D.

JUDr. Miloslava Wipplingerová, Ph.D., LL.A.

Seznam použitých zkratk

AS	akademický senát
AV ČR	Akademie věd ČR, v. v. i.
CIV	Centrum informatizace a výpočetní techniky
CŽV	celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
DZ	dlouhodobý záměr
EIZ	elektronické informační zdroje
EU	Evropská unie
Fakulta	Fakulta právnická
FAV	Fakulta aplikovaných věd
FDULS	Fakulta designu a umění Ladislava Sutnara
FEK	Fakulta ekonomická
FEL	Fakulta elektrotechnická
FF	Fakulta filozofická
FPR	Fakulta právnická
FST	Fakulta strojní
GA ČR	Grantová agentura České republiky
GaP	granty a projekty
INIS	Integrovaný informační systém Západočeské univerzity v Plzni
INV	investiční prostředky
IPC	Informační a poradenské centrum
IS	informační systém
IS/STAG	informační systém studijní agendy
IT	informační technologie
KA	klíčová aktivita
KCP	katedra soukromého práva a civilního procesu
KFP	katedra finančního práva a národního hospodářství
KMP	katedra mezinárodního práva
KOP	katedra obchodního práva
KPD	katedra právních dějin
KPF	katedra forenzní psychologie a sociologie
KPO	katedra občanského práva
KPP	katedra pracovního práva a práva sociálního zabezpečení
KSP	katedra správního práva
KSR	katedra veřejné správy
KTP	katedra teorie práva
KTR	katedra trestního práva
KUP	katedra ústavního a evropského práva
MLJŠ	Mezinárodní letní jazyková škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MU	Masarykova univerzita
MZ	Ministerstvo zdravotnictví
NTC	výzkumné centrum Nové technologie
OBD	osobní bibliografická databáze

OP	operační program
PC	osobní počítač
Q-RAM	Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání
RCV	Rada celoživotního vzdělávání
RIS3	Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RVŠ	Rada vysokých škol
RVVI	Rada pro výzkum, vývoj a inovace
TAČR	Technologická agentura České republiky
U3V	univerzita třetího věku
UJP	Ústav jazykové a odborné přípravy
UK	Univerzita Karlova v Praze
UP	Univerzita Palackého v Olomouci
ÚSP	Ústav státu a práva
VaV	věda a výzkum
VaVaI	Věda, výzkum a inovace
VaVpI	Výzkum a vývoj pro inovace
VK	Vzdělávání pro konkurenceschopnost
VŠ	vysoká škola
VVV	Věda, výzkum, vzdělávání
ZČU	Západočeská univerzita v Plzni

1 Mise, vize a klíčové hodnoty Fakulty

Mise

Fakulta právnická ZČU chce být takovou součástí moderní, významné veřejné vysoké školy, která poskytuje vysoce kvalitní vzdělání v oboru „Právo“, jakož i v oboru „Veřejná správa“, doplněné kurzy celoživotního vzdělávání a dalšími specializovanými programy. Jejím posláním je vychovávat absolventy, kteří již na prahu svého profesního života budou pro zaměstnavatele atraktivními odborníky jak s pevnými teoretickými znalostmi, tak již i s potřebnými základními poznatky z právní praxe.

Pozice a role Fakulty

Fakulta vznikla jako součást ZČU v roce 1993. Je jedinou právnickou fakultou pro oblast Plzeňského, Karlovarského a Jihočeského kraje s tím, že poskytuje vzdělání studentům i z ostatních krajů ČR. Tím z geografického hlediska výrazně posiluje význam ZČU jako univerzity, která se neuzavírá do omezených regionálních hranic. Z věcného hlediska pak Fakulta představuje obohacení ZČU, jako převážně technické univerzity, o další, velmi prestižní humanitní obor. Z hlediska své velikosti (podle počtu studentů) je Fakulta třetí právnickou fakultou v ČR. Svými výsledky sledovanými v podobě různých sociologických výzkumů se pak v jednotlivých kategoriích řadí nezdědka i na vyšší příčky.

Vize 2020

Tento dlouhodobý záměr navazuje na dlouhodobý záměr Fakulty na léta 2011-2015, která pro Fakultu znamenala velmi těžké období a vyžádala si vysoké nasazení jejího výrazně obměněného sboru akademických pracovníků při obnovování a stabilizaci její prestiže.

V souladu s Dlouhodobým záměrem ZČU hodlá i Fakulta působit v jednotlivých segmentech svých činností a rolí následujícím způsobem:

- Chce být respektovanou a úspěšnou **vzdělávací institucí**, o jejíž absolventy je zájem na trhu práce nejen v plzeňském regionu, ale i v celé ČR a v EU. To vyžaduje nastavení vysoké kvality vzdělávacích aktivit, kterou je nutné průběžně sledovat a hodnotit, a to na úrovni všech studijních programů. Ruku v ruce s tím musí být kladen důraz na kvalitní výsledky ve výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti. Významná část vzdělávacích a vědeckých aktivit přitom musí dobře fungovat i v širším mezinárodním prostoru, a to jak cestou působení zahraničních studentů i odborných pracovníků na Fakultě, tak cestou působení českých studentů a akademických pracovníků Fakulty v zahraničí.
- Prostřednictvím svých **studijních programů** včetně kurzů CŽV vytváří možnosti dosažení špičkového vzdělání ve vyučovaných oborech pro různě orientované uchazeče při minimalizaci počtu neúspěšných studentů, jakož i počtu v praxi neúspěšných absolventů Fakulty.
- Usiluje o udržení pozice vzdělávací instituce, na jejíž půdě dochází při výuce i při další činnosti k propojení teorie s praktickými právními dovednostmi, což vyplývá především z

nastavení obsahu studia a způsobu výuky. Výsledkem tohoto přístupu jsou absolventi, kteří jsou zaměstnavateli vyhledáváni pro svou komplexní připravenost na výkon nejen právních povolání.

- Rozvíjí **spolupráci s možnými zaměstnavateli**, proto své studenty zapojuje již v průběhu studia do společných projektů s příslušnými institucemi. Současně jim umožňuje různé kontakty (včetně stáží) s předními pracovišti právní praxe na úrovni státních orgánů (včetně např. Ústavního soudu). Tím vším je podporována a zvyšována možnost uplatnění se absolventů v potenciálních zaměstnáních.
- Buduje a rozvíjí **vlastní vědecko-výzkumnou činnost**, a to s cílem přinášet nové poznatky v jednotlivých oborech práva, právní vědy, veřejné správy, jakož i souvisejících disciplín. Musí jít přitom nikoli o samoučelné „poznatky pro poznatky“, nýbrž o poznatky využitelné především v právní praxi, ať již legislativní nebo aplikační.
- Klade stále větší důraz na **doktorská studia a jejich kvalitu**; za tímto účelem pro doktorandy vytváří potřebné podmínky, jakož i příležitosti stát se výkonnými členy tvůrčích týmů s cílem zapojovat je podle možností i do mezinárodní spolupráce. Kromě již získané akreditace doktorského studia v oboru „Občanské právo“ bude Fakulta vytvářet podmínky pro získání akreditace doktorského studijního programu v dalších oborech, přinejmenším v oboru „Trestní právo“.

Třetí role

Fakulta hraje významnou roli **ve společenském a kulturním dialogu** především tím, že přispívá k šíření právního vědomí ve společnosti. Do této činnosti zapojuje nejen své akademické pracovníky, ale i své studenty a absolventy. Této třetí roli, která zahrnuje též četné kontakty předních osob Fakulty s představiteli orgánů veřejné moci a různých institucí, věnuje Fakulta zvýšenou pozornost ve vnitřní i vnější komunikaci, jakož i v mediální prezentaci a v každodenní činnosti. Tím Fakulta současně v očích veřejnosti definitivně napravuje nepříznivý obraz o sobě, ale svým způsobem i o samotné ZČU, který v uplynulém období jejím působením vznikl a který vrhal též nepříznivé světlo na celou univerzitu.

Řízení

Řízení Fakulty se opírá o nástroje, které umožňují realizaci aktivit směřujících k naplnění její strategie a vytvářejí legislativní, personální a ekonomické prostředí, které omezuje případná rizika. Systém řízení ovšem respektuje akademické svobody.

Klíčové hodnoty Fakulty

- Svoboda, demokracie a ostatní lidská práva, tradiční morální hodnoty.
- Harmonický rozvoj jednotlivců a společnosti.
- Akademické svobody a odpovědnost.

- Sounáležitost se ZČU a plnohodnotné postavení mezi jejími součástmi.
- Profesionalita a disciplína.
- Ekonomická efektivnost a respektování opodstatněných studentských i zaměstnaneckých požadavků.
- Odborná náročnost a lidský přístup ke studentovi.
- Znalosti a uplatnitelnost absolventů.
- Zakotvenost v regionálním, národním i evropském prostoru.
- Udržitelný rozvoj ve znalostní společnosti.

2 Východiska Dlouhodobého záměru Fakulty

Východiskem pro zpracování dlouhodobého záměru Fakulty na léta 2016–2020 bylo vyhodnocení výsledků dosažených v letech 2011–2015.

To předznamenává specifickou přístup ve srovnání s jinými součástmi ZČU. Šlo o léta usilovné práce zaměřené na navrácení dobrého jména a prestiže Fakulty po hluboké krizi v roce 2009, která měla za následek ztrátu akreditace magisterského studijního programu a fakticky i doktorského studijního programu, spolu s tím ztrátu prestiže Fakulty proti ostatním právnickým fakultám i akademickým institucím obecně. Zcela rozhodující přitom byl v této souvislosti boj o zachování akreditace magisterského studijního programu „Právo a právní věda“ obor „Právo“.

V roce 2012 došlo ze strany MŠMT k prodloužení akreditace tohoto klíčového studijního programu pouze do 31. října 2013 a kromě toho byl současně vysloven zákaz přijímání studentů do 1. ročníku tohoto programu. Již před tím, na základě výzev jednotlivých klíčových orgánů ZČU vydaných v průběhu března 2012, Fakulta rozhodla o tom, že v roce 2012 do tohoto programu žádné nové studenty nepřijme. Fakulta si v důsledku této situace vytyčila jako rozhodující prioritu dosáhnout prodloužení této akreditace alespoň na dobu 4 let, a to bez omezení přijímat studenty do 1. ročníku. Po určitých peripetiích byl tento cíl dosažen. V roce 2013 byla Fakultě rozhodnutím MŠMT č. j. MŠMT/28978/2013 ze dne 10. července 2013 prodloužena akreditace jejího jediného magisterského studijního programu a to do 31. října 2017, aniž byl nadále prodloužen zákaz přijímat studenty do 1. ročníku tohoto studijního programu.

Akreditační komise však vyslovila nesouhlas s žádostí o oprávnění Fakulty konat státní rigorózní zkoušky, a to z toho důvodu, že na Fakultě není uskutečňován doktorský studijní program. K zániku akreditace doktorského studijního programu „Teoretické právní vědy“ sice došlo jejím vypršením až 30. dubna 2013 pro studijní obor „Obchodní právo“ a 5. května 2013 pro studijní obor „Občanské právo“, vzhledem k probíhajícímu řízení na MŠMT však nebyl tento program (s výjimkou několikaměsíčního období) realizován fakticky již od června 2012, a to přesto, že jeho akreditaci Fakulta původně získala spolu s Ústavem státu a práva AV ČR, v. v. i.

S ohledem na tento nepříznivý stav Fakulta po získání akreditace magisterského studijního programu vyvinula veškerou snahu k přípravě žádosti o novou akreditaci doktorského studijního programu. Žádost o tuto novou akreditaci byla podána v roce 2014, a to pro program „Teoretické právní vědy“, studijní obor „Občanské právo“ a studijní obor „Trestní právo“. V únoru 2015 byla rozhodnutím MŠMT ze dne 27. února 2015 č. j. MSMT-4845/2015 udělena Fakultě akreditace ke konání doktorského studijního programu „Teoretické právní vědy“ obor „Občanské právo“ do 31. března 2019, a to samostatně, bez asistence Ústavu státu a práva AV ČR, v. v. i., či jiného subjektu. Pro obor „Trestní právo“ byla žádost o akreditaci zamítnuta. Následně bylo rozhodnutím MŠMT ze dne 11. května 2015 č. j. MŠMT-12947/2015 povoleno Fakultě konat též rigorózní řízení, a to do 31. října 2017.

Ve druhé polovině roku 2015 pak Fakulta požádala o akreditaci navazujícího magisterského studijního programu „Veřejná správa“ a následně podala též žádost o prodloužení akreditace bakalářského studijního programu „Veřejná správa“.

Východiskem dlouhodobého záměru Fakulty pro léta 2016–2020 je tedy na jedné straně skutečnost, že Fakulta je ve stavu plné stabilizace personální a na tomto základě též akreditační. Disponuje totiž nejen akreditací bakalářského studijního programu a magisterského studijního

programu, ale též akreditací doktorského studijního programu a oprávněním konat rigorózní zkoušky; přitom nikoli nereálnou je naděje, že dosáhne též akreditace navazujícího magisterského programu. Kromě toho fakulta uskutečňuje též kurzy celoživotního vzdělávání, a to jak dlouhodobé – Základy práva, Základy veřejné správy a Základy trestního práva, tak i krátkodobé – Občanské právo, Správní právo, Služební zákon atd.

Na druhé straně si je nutné uvědomit přinejmenším dvě další skutečnosti. Za prvé tu, že uvedená stabilizace Fakulty je relativně „mladá“ a existuje v podmínkách, kdy Fakultě stále ještě chybí jeden ročník studentů v magisterském studijním programu. Jde tedy o personální a akreditační stabilizaci v podmínkách přetrvávající ekonomické destabilizace. Za druhé pak dosažený stabilizační úspěch samozřejmě neznamená definitivní uspokojení potřeb Fakulty, a to nejen ze subjektivního hlediska její vůle a ambicí, ale koneckonců též z objektivního hlediska toho, co je obvyklé u většiny ostatních právnických fakult i ostatních fakult ZČU.

Celkově lze tedy shrnout, že koncipování dlouhodobého záměru Fakulty na léta 2016-2020 musí na jedné straně vycházet ze standardních přístupů vlastních každé fakultě ZČU, na druhé straně ve svých východiscích nemůže nerespektovat jistá specifika Fakulty, která budou přinejmenším po značnou část období let 2016-2020 zjevně stále ještě přetrvávat.

Postavení Fakulty v oblasti VaVal

Fakulta zaujímá z pohledu užívaných standardních hodnotících kritérií velmi dobrou pozici. Na základě posledního dostupného Hodnocení výsledků výzkumu a vývoje Rady pro výzkum, vývoj a inovace (z roku 2013) zaujímá třetí místo z pěti hodnocených veřejných institucí zabývajících se právní a správní vědou. Pokud by se výsledné hodnocení vztáhlo k počtu přepočtených zaměstnanců, dosahuje výsledku ještě lepšího.

Fakulta se pravidelně uchází o vědecké projekty v rámci různých výzev různých poskytovatelů. Z řady důvodů není v tomto ohledu příliš úspěšná u GA ČR a podobných institucí. V posledních letech se však vedle projektů tohoto typu naopak úspěšně soustředí na oblast smluvního výzkumu, kde dosahuje významného zlepšení, přičemž získává objednávky na projekty i od významných institucí veřejného i soukromého sektoru s celostátní působností.

Zapojení do nestátních a regionálních aktivit

Fakulta je zapojena do řady regionálních i celostátních aktivit, spolupracuje

- s Plzeňským krajem zejména v oblasti smluvního výzkumu;
- s Magistrátem Města Plzně včetně jeho městských obvodů, a to jak ve smluvním výzkumu, přednáškové činnosti, účasti v komisích, atd.;
- s Hospodářskou komorou ČR, respektive s regionální komorou pro Plzeňský kraj;
- s Krajským soudem v Plzni, Nejvyšším správním soudem ČR, Ústavním soudem ČR;
- s profesními právnickými komorami;

- s různými subjekty soukromého sektoru a to mimo jiné v oblasti smluvního výzkumu.

Zapojení do mezinárodních aktivit

Fakulta realizuje všechny formy mobility studentů i akademických pracovníků. Zaměřuje se na zvyšování kvality a obsahu zahraničních pobytů studentů, absolventů a akademických pracovníků. Systém administrace mobility se postupně zlepšuje, komunikace mezi zahraničním pracovištěm ZČU a zahraničním pracovištěm Fakulty se úspěšně rozvíjí. Nejvyšší objem mobility je uskutečňován v projektu Erasmus, od 2014/2015 v rámci Erasmus+, využívány jsou i programy Leonardo da Vinci a Free Movers (INTER). Mobilita studentů je nadále podporována i z vlastních fakultních zdrojů. Nově došlo k výraznému navýšení bilaterálních smluv se zahraničními partnery na celkem 41. Vedle nich má Fakulta uzavřeno také několik smluv upravujících širší spolupráci včetně vědeckovýzkumné činnosti.

Zásadní trendy ovlivňující finanční stabilitu Fakulty

Fakulta si je vědoma, že veřejné vysoké školy procházejí ve financování významnými změnami. Jde především o nastolení vícezdrojového financování jejich činnosti, přičemž se snižuje základní příspěvek na činnost. Je proto nutné získávat zdroje prostřednictvím výzkumných a vzdělávacích projektů s podporou z národních fondů a fondů Evropské unie. Pro Fakultu s ohledem na její zaměření především na národní právo, je tento příjem velmi problematický. Fakulta bude, jako i jiné právnické fakulty v ČR, nadále ve svém financování závislá především na základním příspěvku, byť vyvíjí soustavnou snahu získat co nejvíce prostředků i z vědecké činnosti a smluvního výzkumu. Výrazným handicapem je pro Fakultu i skutečnost, že ještě další dva akademické roky se bude projevovat důsledek předchozího omezení akreditace magisterského studijního programu v podobě výpadku celého jednoho ročníku tohoto studijního programu. To způsobí po dobu dalších dvou let výrazný pokles v příjmové složce základního příspěvku na vzdělání.

3 Klíčové cíle Fakulty

V souladu s Dlouhodobým záměrem ZČU má i Fakulta tyto klíčové cíle:

Kvalita a relevance

Prosadit kulturu kvality do všech činností Fakulty, tj. do činnosti vzdělávací, výzkumné, i do oblasti interakce s vnějšími subjekty především z oblasti právní praxe, a to ve vztahu k jasně stanoveným a relevantním cílům.

Internacionalizace a otevřenost

Poskytnout podporu účelné internacionalizaci činností Fakulty jako významné podmínky otevřenosti Fakulty lidem, idejím a hodnotám

Partnerství a diverzita

Rozvíjet oboustranně prospěšná partnerství na úrovni ZČU, regionální, národní i mezinárodní, která přinesou zejména hlubší diverzitu v oblasti studijní nabídky, tvůrčí činnosti i sociální mobility.

Klíčové cíle musí být provázány s efektivní i transparentní správou a při vědomí společenské odpovědnosti na různých úrovních.

Specifické, měřitelné a realizovatelné strategické cíle a jejich indikátory jsou rozpracovány v následujících kapitolách.

4 Tvůrčí činnost

Tvůrčí činnost se v prostředí Fakulty vzhledem k jejímu odbornému zaměření zejména na právní a správní vědu promítá zejména v publikační činnosti a v související činnosti projektové a expertizní, včetně smluvního výzkumu. Tímto prostřednictvím dochází i k úzkému propojení vědecké činnosti realizované na Fakultě s právní praxí, ať již legislativní či aplikační, a s jejími výsledky a potřebami. Z tohoto hlediska jde jednak o recepci dosažených praktických výsledků a jednak (především) naopak o transfer znalostí do praxe.

4.1. Pozice Fakulty, současný stav a jeho ukazatele

Přes komplikovaný vývoj v předchozím období je pozice Fakulty podle standardních hodnotících kritérií tvůrčí činnosti užívaných v rámci její oborové působnosti velmi dobrá. Na základě usnesení vlády ČR ze dne 23. června 2004 č. 644, k hodnocení výzkumu a vývoje a jeho výsledků, je realizováno pravidelné hodnocení výzkumu a vývoje zahrnující hodnocení výsledků výzkumných organizací a hodnocení výsledků ukončených programů. Jde o klíčový nástroj hodnotící výsledky, kterých bylo na jednotlivých pracovištích zabývajících se výzkumem dosaženo.¹ V roce 2008 Fakulta v hodnocení výzkumných organizací dosáhla na pouhé 4 body, ovšem vše se změnilo v následujícím roce 2009, kdy došlo k zásadnímu posunu, neboť Fakultě bylo přiznáno 1788,529 bodů za 106,042 ohodnocených výsledků. Tento významný posun následoval i v dalších letech, kdy bylo v roce 2010 přiznáno Fakultě 3258,469 bodů za 182,481 ohodnocených výsledků, za rok 2011 to bylo 4125,821 bodů za 207,247 ohodnocených výsledků, za rok 2012 celkem 4825,989 bodů za 272,207 ohodnocených výsledků a za rok 2013 5.022,081 bodů za 272,520 ohodnocených výsledků, z toho 502,208 bodů z II. pilíře. Hodnocení za rok 2014 dosud není dokončeno.² Fakulta se tak podle tohoto ukazatele v posledních letech průběžně zlepšovala. Tento trend není možné považovat za samozřejmost. Naopak, jak bude ukázáno, s ohledem na negativní vlivy uplynulého období vedoucího zejména u některých pracovišť a jednotlivců na Fakultě k jisté tvůrčí pasivitě, nelze v bezprostředně nadcházejícím období zcela vyloučit dokonce určitý pokles v pozitivním hodnocení Fakulty na daném poli.

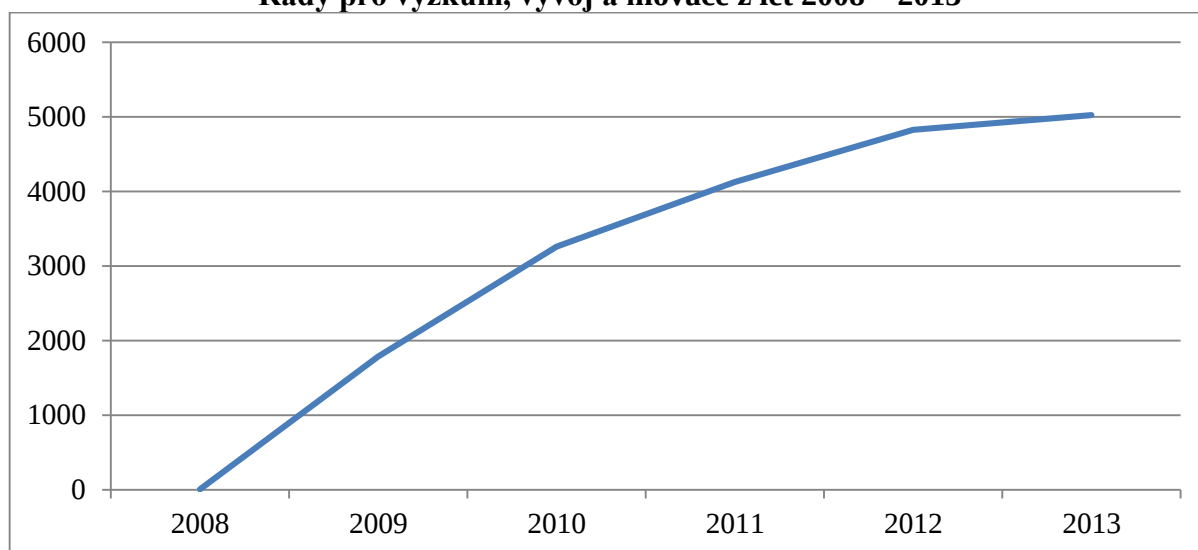
Poslední hodnocení za rok 2013, ve kterém se hodnotí léta 2008 – 2012, bylo realizováno podle nové metodiky, která změnila (pro výsledky dodané v posledním roce) bodové hodnocení, což do jisté míry zkresluje hodnocení meziročního vývoje. Fakulta se v tomto hodnocení umístila na šestém místě mezi jedenácti univerzitními součástmi a na třetím místě mezi ostatními právnickými fakultami a Ústavem státu a práva AV ČR, v.v.i.³

¹ Jednotlivá hodnocení jsou přístupná přes <http://www.vyzkum.cz/FrontClanek.aspx?idsekce=18748>.

² Situace ke dni 29. 11. 2015, viz <http://www.vyzkum.cz/FrontClanek.aspx?idsekce=720397>.

³ Viz Konečné výsledky hodnocení VO v roce 2013 schválené Radou pro výzkum, vývoj a inovace na jejím 294. zasedání dne 30. května 2014, přístupné přes <http://www.vyzkum.cz/FrontClanek.aspx?idsekce=708471>.

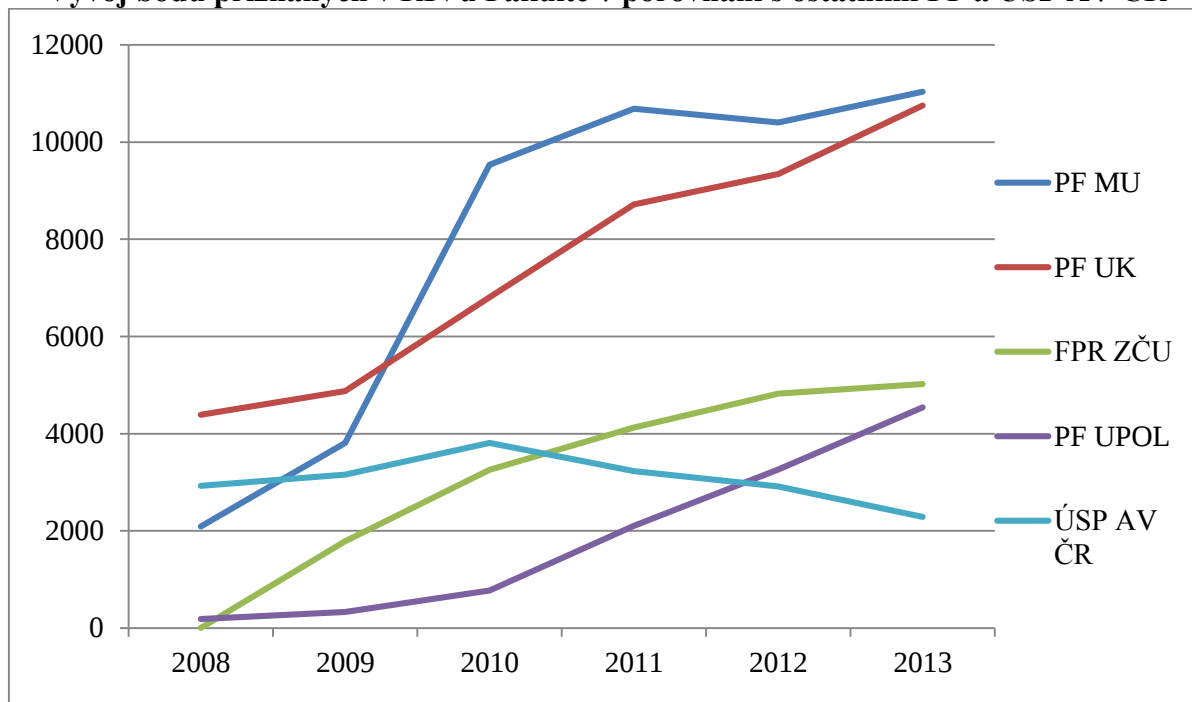
Vývoj bodů přiznaných v RIVu na FPR ZČU dle Hodnocení výsledků výzkumu a vývoje Rady pro výzkum, vývoj a inovace z let 2008 – 2013



Vývoj bodů přiznaných v RIVu jednotlivým právnickým fakultám a ÚSP AV ČR

Rok hodnocení / Pracoviště	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Masarykova univerzita v Brně Právnická fakulta	2.089,68	3.808,55	9.534,32	10.682,70	10.403,80	11.033,14
Univerzita Karlova v Praze Právnická fakulta	4.392,24	4.876,81	6.804,43	8.719,31	9.342,02	10.751,90
Západočeská univerzita v Plzni Fakulta právnická	4,00	1.788,53	3.258,47	4.125,82	4.825,99	5.022,08
Univerzita Palackého v Olomouci Právnická fakulta	188,00	330,87	774,68	2.106,23	3.260,84	4.538,68
Akademie věd ČR, v.v.i. Ústav státu a práva	2.925,43	3.160,11	3.810,55	3.227,54	2.915,93	2.290,55

Vývoj bodů přiznaných v RIVu Fakultě v porovnání s ostatními PF a ÚSP AV ČR



Pokud se odhlédne od 502,208 bodů přidělených z II. pilíře, získala Fakulta za rok 2013 v rámci I. pilíře 4.519,873 bodů, což v porovnání s hodnocením za rok 2012, ve kterém bylo dosaženo 4.825,99 bodů, znamená pokles o 306,117 bodů, tedy o 6,34 %. Tento pokles je způsoben několika faktory. Vzhledem k obdobné situaci na Právnické fakultě Masarykovy univerzity v Brně i na Ústavu státu a práva AV ČR, v.v.i.⁴, má jistě vliv na tuto skutečnost změna metodiky hodnocení a zvláště pak bodování uznaných výsledků (zde je možno připomenout zejména pokles počtu bodů za článek v neimpaktovaném recenzovaném časopise z cca 10 na cca 4 body). Vliv však jistě měla také komplikovaná personální situace Fakulty v posledních hodnocených letech 2011 – 2012, která souvisela též s výraznou obměnou zaměstnanců, a dále pak komplikovaný průběh akreditačního řízení ohledně klíčových programů realizovaných Fakultou v uvedených letech, v jejichž důsledku došlo, k naznačenému poklesu v publikační činnosti Fakulty jako celku. Vliv na tento pokles má také skutečnost, že řada starších výstupů byla vykázána v dávkách předávaných v letech 2009 a 2010 a jejich započitatelnost pro hodnocení tak byla zkrácená. Pokles vědecké činnosti způsobený uvedenými důvody však vzhledem ke skluzu hodnocení bude hodnocení Fakulty negativně ovlivňovat ještě několik následujících let.

Podrobná analýza výsledků dosažených Fakultou zaměřená na jednotlivá její pracoviště při jejich srovnání jasně ukazuje, že výsledky jsou na jednotlivé katedry rozvrženy výrazně nerovnoměrně, což se dlouhodobě nedaří vyrovnávat. Za pozitivní je nutno považovat drobný nárůst řady dosud méně úspěšných či aktivních pracovišť v počtu dosažených bodů, který tento stav začíná narovnávat. Porovnání v procentním podílu však zkresluje skutečnost, že současně u některých pracovišť dochází k poklesu dosaženého počtu bodů. Tím se sice podíl začíná vyrovnávat, ale ne jen v důsledku pozitivního vývoje.

⁴ Pokles vykazaly Právnická fakulta Masarykovy univerzity v Brně o 4,56 % (z 10.403,8 bodů na 9.929,827 bodů) a Ústav státu a práva AV ČR, v.v.i., o 41,45 % (z 2.915,932 na 2.061,496 bodů). Naopak navzdory tomu dokázaly udržet nárůst Právnická fakulta Univerzity Karlovy v Praze o 3,58 % (z 9.342,024 na 9.676,712 bodů) a Právnická fakulta Univerzity Palackého v Olomouci o celých 20 % (z 3.260,842 na 4.084,814 bodů).

**Podíl jednotlivých kateder Fakulty na vědeckých výstupech
evidovaných v databázi RIV dle hodnocení z let 2011 – 2013 a jeho porovnání
s počtem přepočtených pracovníků v posledním hodnocení v roce 2012⁵**

Katedry ⁶	RIV 2011 (2006-2010)	%	RIV 2012 (2007-2011)	%	RIV 2013 (2008-2012)	%	Pracovníci 2012 ⁷	%
KCP	2460,771	59,6	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,000	0,00
KFP *	0,000	0,0	⁸ 82,6769	1,71	⁹ 76,1456	1,69	4,388	7,29
KMP	8,174	0,2	130,1051	2,70	181,3462	4,03	3,813	6,34
KOP *	0,000	0,0	1057,5483	21,91	941,6501	20,93	5,875	9,77
KPD	555,199	13,5	660,7637	13,69	629,3582	13,99	6,500	10,81
KPF	294,372	7,1	326,4260	6,76	222,032	4,94	2,588	4,30
KPO *	0,000	0,0	1454,5572	30,14	1404,0718	31,21	7,000	11,64
KPP *	0,000	0,0	96,6636	2,00	102,4535	2,28	2,500	4,16
KSP	216,814	5,3	162,7258	3,37	264,9070	5,89	5,450	9,06
KSR	0,000	0,0	38,8520	0,81	50,5110	1,12	4,750	7,90
KTP	47,300	1,1	66,5220	1,38	66,5220	1,48	4,187	6,96
KTR	217,439	5,3	205,5916	4,26	230,5844	5,13	6,301	10,48
KUP	325,699	7,9	485,8901	10,07	328,6448	7,31	6,800	11,30
Celkem¹⁰	¹¹ 4125,768	100	¹² 4825,9213	100	¹³ 4519,8780	100	60,152	100

Srovnají-li se jednotlivé katedry dle hodnocení z roku 2013, výrazně dominují (a to dlouhodobě) katedra občanského práva s podílem 31,21 % s katedrou obchodního práva s podílem 20,93 %, následované katedrou právních dějin s 13,99 %. Přes 5 % dosáhly katedra ústavního a evropského práva (7,31 %), katedra správního práva (5,89 %), katedra trestního práva (5,13 %).¹⁴ Při porovnání těchto podílů s podílem přepočtených pedagogických a vědeckých pracovníků dosahují výrazně většího výkonu katedra občanského práva (rozdíl činí 19,57 %) a katedra obchodního práva (s rozdílem 11,16 %). Kladného rozdílu dosáhly ještě katedra právních dějin (3,18 %) a katedra forenzní psychologie a sociologie (0,64 %) a blíží se mu katedra pracovního práva a práva sociálního zabezpečení (1,88 %).

⁵ Zdroje: Hodnocení výsledků výzkumných organizací v letech 2010 – 2013, Informační systém výzkumu, experimentálního vývoje a inovací; Integrovaný informační systém ZČU, databáze aplikací OBD a Magion.

⁶ Původní katedry zaniklé dočasně sloučením (*), body RIV připočítány nástupnickým katedrám dle zařazení zaměstnanců kateder původních.

⁷ Pro srovnání byl použit stav v posledním hodnoceném roce.

⁸ Bez 21,599 bodů přiznaných v rámci vnitrouniverzitního vyrovnání FEK.

⁹ Bez 21,599 bodů přiznaných v rámci vnitrouniverzitního vyrovnání FEK.

¹⁰ Drobné rozdíly v součtech v rozsahu setiny respektive desetiny bodu jsou způsobeny zaokrouhlením a na celkové vypovídací hodnotě údajů nic nemění.

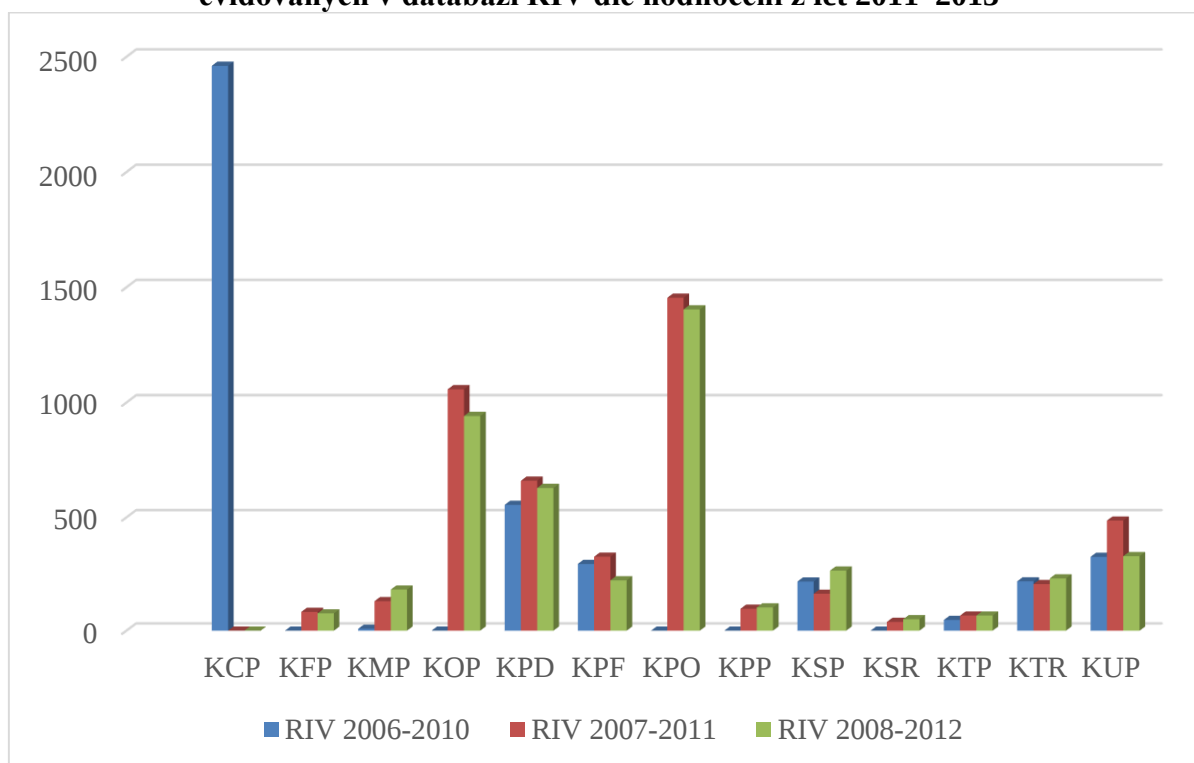
¹¹ Dosažená hodnota představuje 4125,821 bodů.

¹² Včetně 21,599 bodů přiznaných FEK. Dosažená hodnota díky zaokrouhlení představuje 4825,9890 bodů.

¹³ Včetně 21,599 bodů přiznaných FEK a bez 502,208 bodů z II. pilíře RIV. Dosažená hodnota díky zaokrouhlení představuje 4519,8256 bodů. Celková hodnota i s II. pilířem dosahuje 5.022,081 bodů.

¹⁴ Blíže údaje poskytují jednotlivé záznamy v rámci Hodnocení výsledků výzkumných organizací v roce 2013, dostupné přes vyhledávač přístupný na <http://www.isvav.cz/h13/prepareResultForm.do>.

Podíl jednotlivých kateder Fakulty na vědeckých výstupech evidovaných v databázi RIV dle hodnocení z let 2011–2013¹⁵



Zmíněná nerovnoměrnost výkonu jednotlivých pracovišť je do velké míry způsobena také rozdílnými počty zaměstnanců na jednotlivých katedrách, což bylo zčásti napraveno restrukturalizací realizovanou v roce 2012. Šlo o katedru soukromého práva a civilního procesu, která vznikla sloučením tří původních kateder, a to katedry občanského práva, katedry obchodního práva a katedry pracovního práva a práva sociálního zabezpečení. Tyto původní katedry byly v roce 2012 opět obnoveny a vytvořená velká katedra byla zrušena. Dále šlo o případ katedry správního práva, do které byla včleněna katedra finančního práva a národního hospodářství, vydělená opět v roce 2012. K další změně v organizační struktuře došlo v roce 2015, kdy byla zrušena katedra forenzní psychologie a sociologie, přičemž část jejích pracovníků přešla na katedru občanského práva a na katedru teorie práva. Přes uvedené změny však mezi jednotlivými katedrami nadále přetrvávají rozdíly ve velikosti jejich personálního složení, které jsou výsledkem změn, k nimž došlo zejména v letech 2009 až 2012. Vycházejí však zejména z podílu dané katedry na výuce a jde tedy o dlouhodobý koncepční stav, který se pravděpodobně již nebude příliš měnit a který je nutno i při porovnávání výkonu brát do úvahy.

Lze tedy shrnout, že uvedený trend vědecko-publikační činnosti a jeho struktura v rámci Fakulty jasně definují úkoly, které v dané oblasti před Fakultou stojí. Je naprosto nezbytné v tomto nadcházejícím období napřít veškeré úsilí k eliminaci uvedené dílčí pasivity některých pracovišť a k motivaci všech akademických pracovníků k co nejširšímu zapojování se do vědecko-publikační činnosti.

¹⁵ Zdroje: Hodnocení výsledků výzkumných organizací v letech 2010 – 2013, Informační systém výzkumu, experimentálního vývoje a inovací; Integrovaný informační systém ZČU, databáze aplikace OBD.

4.2. Strategický rámec

Oblast výzkumu, vývoje a inovací je pro Fakultu, která jako součást ZČU usiluje v souladu s jejím dlouhodobým záměrem o výzkumný charakter, oblastí zásadního významu. Kromě toho má dopady do řady dalších sfér, ze kterých je třeba vyzdvihnout zejména akreditabilitu a financování chodu Fakulty. Přitom naplnění cílů, které je nutné v oblasti výzkumu, vývoje a inovací sledovat, nelze realizovat bez souvislosti se strategickými cíli definovanými v ostatních částech tohoto dlouhodobého záměru a v dalších souvisejících strategických dokumentech.

Mezi základní hodnoty této oblasti, definované DZ ZČU, patří:

- svoboda ve výzkumu,
- samostatné kritické myšlení,
- volný přístup k informacím.

V širším strategickém rámci lze konstatovat, že nepřiliš obvyklé oborové složení ZČU, zahrnující technické, humanitní společenské, přírodovědní, vzdělávací, zdravotnické i umělecké obory nabízí řadu unikátních možností pro tvůrčí činnost realizovanou v rámci multioborové spolupráce. V této souvislosti je třeba připomenout zejména technické a s nimi související společenské a další výzvy, které přináší tzv. čtvrtá průmyslová revoluce (Průmysl 4.0) a se kterými je spojena, vedle technických, také řada velmi zajímavých společenských otázek, včetně právních problémů zasahujících do různých oblastí. Vedle posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu (z pohledu právních odvětví i z pohledu širší oborové základny) se nabízí také perspektiva zvýšení praktických přínosů výzkumu pro řešení společenských výzev v úzké spolupráci s praxí a to se subjekty veřejného i soukromého sektoru. Řadu možností také nabízí prostorová lokace Fakulty na česko-německém pomezí, která otevírá široké možnosti přeshraniční spolupráci v rámci integrující se Evropy. Současně se vedle spolupráce v oblasti VaVaI nabízí ZČU i jejím jednotlivým součástí využití kapacit Fakulty pro vnitřní legislativní činnost, expertizní činnost i školení.

4.3. Vazba na nadřazené strategie

Tvůrčí činnost realizovaná Fakultou je úzce provázaná na nadřazené strategie na úrovni EU, ČR, regionů (zejména Plzeňského kraje), města i ZČU jako celku. V oblasti VaVaI to jsou zejména dokumenty:

- Evropa 2020;
- Aktualizace Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací České republiky na léta 2009 až 2015 s výhledem do roku 2020;
- Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací;
- Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+;
- Národní strategie inteligentní specializace České republiky RIS3 (včetně přílohy pro Plzeňský kraj);
- Integrované teritoriální investice plzeňské metropolitní oblasti (ITI);

- Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV);
- Dlouhodobý záměr Západočeské univerzity v Plzni na období 2016–2020;
- Priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací ZČU a naplňování cílů VaVaI na úrovni státu dle Národních priorit orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

V souladu s DZ ZČU lze konstatovat, že pro určení cílového stavu v roce 2020 v oblasti VaVaI a pro určení metod dosažení cílového stavu je důležité vycházet jednak z Globálního cíle Národní strategie inteligentní specializace České republiky RIS3 (včetně přílohy pro Plzeňský kraj) a jednak z Integrované teritoriální investice plzeňské metropolitní oblasti (ITI), které kladou důraz na zvýšení konkurenceschopnosti a atraktivity Plzeňského kraje efektivním a udržitelným využitím zdrojů (RIS3) a na rozvoj konkurenceschopnosti plzeňské metropolitní oblasti prostřednictvím spolupráce výzkumných organizací, včetně univerzit, s podnikatelskou praxí, rozvoje lidských zdrojů, migrace perspektivní pracovní síly s vysokou kvalifikací a zvýšení celkové atraktivity plzeňské metropolitní oblasti pro život (ITI).

Ve vazbě zejména na uvedené strategické dokumenty stanovila ZČU v roce 2012 v souladu s národními prioritami a prioritami ve strategii RIS3 a ITI základní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a to s horizontem do roku 2030 s předpokladem průběžné aktualizace. Bylo přitom stanoveno dvanáct hlavních priorit, které jsou dále specifikovány dílčími oblastmi. V jejich rámci Fakulta přepokládá v následujících letech orientaci zejména na priority a oblasti:

v rámci priority „Právo, stát a občan (včetně bezpečnosti)“ na oblasti

- Vývojové tendence soukromého práva ve středoevropském prostoru,
- Internacionalizace a evropeizace práva,
- Právní a ekonomické aspekty partnerství veřejného a soukromého sektoru,
- Význam náboženství a církevních struktur,
- Komparace politických systémů,
- Mezioborové, environmentální a humánní kontexty nových technologií;

v rámci priority „Česká společnost v globálních souvislostech“ na oblasti

- Kvalitativní a kvantitativní výzkum v sociálních a humanitních vědách,
- Problematika totalitních, autoritativních a extremistických režimů a hnutí,
- Teorie a dějiny vědy, techniky a práva,
- Integrální koncepce rozvoje municipalit a regionů, demografické a sociální proměny;

a částečně také na oblast „Trh práce, politika zaměstnanosti, kompetence pracovní síly“ v rámci priority „Konkurenceschopnost a výkonnost procesů a služeb“ a na oblast

„Zpracování přirozeného jazyka, řečové technologie pro komunikaci člověk-stroj“ v rámci priority „Systémy poznávání, řízení a rozhodování“.

4.4. Cílový stav v oblasti v roce 2020

V roce 2020 by Fakulta měla být obecně uznávaným významným pracovištěm realizujícím vědeckovýzkumnou činnost zejména v oblasti právních a správních věd, v oblastech příbuzných i v rámci multioborové spolupráce, a to za využití finanční podpory z různých veřejných i soukromých zdrojů. Mezi konkrétní body cílového stavu patří:

- I přes změnu metodiky hodnocení VaVaI Fakulta minimálně udrží své postavení v rámci pracovišť zabývajících se v ČR právními a správními vědami.
- V hodnocení VaVaI v rámci ZČU se Fakulta bude pohybovat v nadprůměru.
- Produkce výstupů VaVaI bude probíhat srovnatelně na všech katedrách Fakulty, jejichž produkce nepoklesne pod stanovený minimální objem.
- Splnění indikátorů udržitelnosti realizovaných projektů OP VK.
- Fakulta získá objem prostředků z operačních programů minimálně ve výši 50 mil. Kč a to v závislosti na termínech výzev a jejich podmínkách, které dosud nejsou známy.
- Struktura vícezdrojového financování na Fakultě dosáhne poměru základní příspěvek na činnost / ostatní zdroje 35:65.
- Počet docentů pod 50 let vzroste alespoň o 3.
- Počet profesorů pod 55 let vzroste alespoň o 1.
- Fakulta bude mít stabilizované doktorské studium minimálně třech oborů.
- Na Fakultě budou vytvořeny předpoklady pro získání disponibility s alespoň jedním oborem s právem habilitačního řízení.
- V rámci zveřejňování dosažených poznatků VaVaI i v rámci jejich prezentace a popularizace bude Fakulta vydávat vlastní odborný časopis.
- Fakulta poskytuje ZČU jako celku i jejím jednotlivým součástí služby v oblasti tvorby vnitřní legislativy, expertní činnosti i vzdělávání v jednotlivých právních odvětvích dle indikovaných potřeb.

4.5. Metody dosažení cílového stavu

- Získávat projektové financování vědeckovýzkumné činnosti z národních i mezinárodních zdrojů a v souvislosti s tím podávat do vhodných výzev žádosti o projekty, v případě jejich získání je úspěšně realizovat.
- Podpora přípravy a realizace projektů zejména v rovině administrativní.

- Intenzivní rozvoj specializace v tématech, v nichž Fakulta dosahuje špičkové národní či dokonce mezinárodní úrovně, popřípadě, v nichž takovou úroveň ještě získá.
- Zabezpečení personálního rozvoje, včetně průběžné generační obměny akademických pracovníků.
- Podpora tvůrčí badatelské činnosti akademických pracovníků jako součásti kariérního růstu.
- Podpora spolupráce výzkumných týmů, kateder i jednotlivců v rámci Fakulty, ZČU i ve vztazích s partnery z veřejného i soukromého prostoru.
- Zapojování studentů do tvůrčí činnosti realizované na Fakultě.
- Rozvíjet podmínky ke spolupráci pro talentované studenty a partnery z veřejného i soukromého sektoru a posilovat atraktivitu a důvěryhodnost jako partner získávající externí financování výzkumu včetně výzkumu smluvního.
- Podporovat a rozvíjet informační zdroje, databáze a infrastrukturu tak, aby odpovídaly potřebám výzkumu realizovanému na Fakultě.
- Využívat motivační systém ZČU pro výsledky ve VaVaI a ten vhodně doplňovat motivačními nástroji na úrovni Fakulty tak, aby byla realizována plánovaná strategie.
- Vydávat vlastní odborný časopis, odborné sborníky, monografie a dalších obdobné výstupy sloužící k zveřejňování výsledků VaVaI dosažených na Fakultě.

4.6. Rizika

- Nezvládnutí administrativních požadavků poskytovatelů dotace pro výzkumné projekty.
- Omezení podpory humanitně (právně) zaměřeným projektům VaVaI na jednotlivých úrovních, včetně smluvního výzkumu.
- Úbytek vědeckých kompetencí zejména v souvislosti s nezvládnutou personální strategií při mezigenerační obměně vědeckých týmů.
- Nedostatečná úroveň nebo nezájem studentů o tvůrčí činnost na Fakultě.
- Negativní změna metodiky hodnocení VaVaI.
- Nedostatek finančních prostředků.

5 Vzdělávání

5.1. Kvalita vzdělávací činnosti

Současný stav:

- Fakulta disponuje magisterským studijním programem, bakalářským studijním programem, doktorským studijním programem a právem konat rigorózní řízení.
- Fakulta se pravidelně účastní systému studentského hodnocení kvality výuky.
- V rámci programu Pedagogika 14 byly na Fakultě implementovány částečně výsledky projektu Q-RAM, kdy byly podle této metodiky popsány magisterský a bakalářský studijní program, a to na úroveň oborů.
- Fakulta pravidelně aktualizuje jednotlivé předměty s ohledem na společenský vývoj, vývoj právního řádu i požadavky praxe, přičemž k tomu využila také projekty FRVŠ, Vnitřní soutěže ZČU i projekty OP VK.
- Všechny vyučované předměty procházejí procesem vnitřní akreditace.
- Fakulta pravidelně vyhodnocuje neúspěšnost studia a sleduje její důvody.
- Fakulta nedisponuje právem habilitačního řízení.
- Fakultě chybí v důsledku nerealizování přijímacího řízení v roce 2012 jeden ročník magisterského studijního programu, který bude naplněn až v roce 2017.

Vývoj počtu zapsaných studentů do 1. ročníku, studentů a absolventů v období 2011-2015 v bakalářském studijním programu

Rok	Počet studentů	Počet absolventů	Počet zapsaných studentů do 1. ročníku
2011	172	116	84
2012	159	59	139
2013	160	57	84
2014	154	31	98
2015	223	55	99

Zdroj: Výroční zprávy a Zprávy o přijímacím řízení

Vývoj počtu zapsaných studentů do 1. ročníků, studentů a absolventů v období 2011-2015 v magisterském studijním programu

Rok	Počet studentů	Počet absolventů	Počet zapsaných studentů do 1. ročníku
2011	1573	352	284
2012	841	349	0
2013	723	240	262
2014	790	271	337
2015	957	208	245

Zdroj: Výroční zprávy a Zprávy o přijímacím řízení

Cílový stav:

- Fakulta je součástí systému hodnocení kvality vzdělávací činnosti, který je součástí komplexního systému zajišťování kvality. Systém zahrnuje jak vnitřní hodnocení vzdělávací činnosti fakulty, tak vnější hodnocení.
- Při přípravě, realizaci a hodnocení studijních programů je využívána metodika výsledků učení (learning outcomes). Jsou stanoveny přesné a ověřitelné výsledky učení programů/oborů, je zajištěna provázanost mezi jednotlivými součástmi studia a je posilována orientace všech dílčích předmětů na hlavní cíle studijního programu. Uskutečňování studijního programu, včetně volby způsobů výuky a hodnocení studentů je zaměřeno na dosahování očekávaných výsledků učení.
- Studijní programy vycházejí z profilu absolventa, který je připravován prioritně pro práci v širokém spektru právních povolání a ve veřejné správě v integrované Evropě 21. století. Důraz je kladen především na všeobecný základ i na odborné jazykové kompetence a moderní technologie umožňující studentům již v průběhu studia absolvovat výuku v cizím jazyce na Fakultě a zahraniční stáže či kurzy. V oblasti specializace se Fakulta profiluje jako konkurence schopná entita, která nabízí výukové moduly a konkrétní specifické znalosti odlišné od ostatních právnických fakult v ČR.
- V návaznosti na výstupy z projektu Q-RAM budou popsány všechny studijní programy a obory uskutečňované na Fakultě.
- Studijní plány jsou inovovány v návaznosti na výstupy z učení daných vzdělávacích oblastí. Popis studijních plánů (všech jejich složek) je založen na formulaci ověřitelných výsledků učení (výstupy z učení), jsou přesně formulovány vstupní požadavky (předpoklady) i jejich složky.
- Fakulta i nadále pravidelně aktualizuje jednotlivé předměty s ohledem na společenský vývoj, vývoj právního řádu i požadavky praxe.
- Fakulta má akreditovány alespoň tři obory doktorského studijního programu.
- Fakulta bude usilovat o realizaci alespoň jednoho dalšího studijního programu.
- Na Fakultě jsou vytvořeny předpoklady pro získání disponibility s alespoň jedním oborem s právem habilitačního řízení.
- Fakulta má naplněny všechny ročníky akreditovaných studijních programů.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- Alespoň 80 % nabízených oborů je zpracováno v metodice Q-RAM až na úroveň jednotlivých předmětů.
- Ve studentském hodnocení kvality je dosaženo aspoň 25 % účasti studentů a 100 % reakce vyučujících a vedoucích pracovníků ve vztahu k relevantním připomínkám.
- Na Fakultě jsou vytvořeny předpoklady pro disponibilitu s alespoň jedním oborem s právem habilitačního řízení.

- Naplnění všechny ročníky akreditovaných studijních programů.

Metody dosažení cílového stavu:

- Do hodnocení kvality jsou zapojeni absolventi a vnější subjekty.
- Výsledky hodnocení kvality jsou pravidelně reflektovány v dalším vývoji pracovišť, jsou navrhována opatření k nápravě případných nedostatků.
- Neúspěšnost studentů je pravidelně analyzována, jsou vytvořeny podmínky pro její řešení bez snižování kvality studia.
- Důležitým faktorem pro proces vnitřní akreditace je popis předmětů z hlediska jejich výstupů z učení, zejména z hlediska odborných znalostí a dovedností.

Rizika:

- Hodnocení v metodice Q-RAM až na úroveň předmětů je prováděno formálně, existují vnitřní bariéry, které omezují funkční a promyšlenou koncepci předmětů.
- Nízká motivace ze strany absolventů při spolupráci Fakultou.
- Nedostatek lidských zdrojů, včetně nebezpečí nezvládnuté personální strategie při mezigenerační obměně akademických pracovníků.
- Nedostatek finančních prostředků.

5.2. Relevance – reflexe společenského vývoje, nejnovějších poznatků a potřeb partnerů

Současný stav:

- Fakulta nemá akreditován mezioborový (mezioblastní) studijní obor a jen okrajově se podílí na studijních oborech akreditovaných na jiných součástech ZČU.
- Fakulta spolupracuje s krajem, městem, s významnými spolky, zejména z oblasti sportu, a středními školami.
- Praxe je součástí jen některých studijních plánů.

Cílový stav:

- Fakulta má akreditován alespoň jeden mezioborový (mezioblastní) studijní obor nebo se alespoň podílí ve výraznější míře na jednom, popřípadě více oborech akreditovaných na jiných součástech ZČU.

- Do výuky jsou více zaváděny vzdělávací metody podporující rozvoj obecných způsobilostí absolventa formulovaným v národním kvalifikačním rámci. Důraz je kladen na přenositelné kompetence studentů.
- Ve výuce je uplatňován přístup zaměřený na studenta, kdy je kladen důraz nejen na získání nejnovějších poznatků oboru a porozumění těmto poznatkům, ale také na získání základních dovedností oboru, dovedností pracovat na odpovídající úrovni s odbornými informacemi a analyzovat a hodnotit mezioborové prvky.
- Fakulta posiluje svou atraktivitu mezi uchazeči o studium ze středních škol.
- Praxe je součástí studijních plánů profesně zaměřených oborů veřejné správy a je pravidelně vyhodnocována a sledována. Součástí studijního plánu oboru Právo jsou předměty zaměřené na získání praktických kompetencí.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- Fakulta má akreditován alespoň jeden mezioborový (mezioblastní) studijní obor nebo se podílí ve větším rozsahu na alespoň jednom oboru akreditovaném na jiné součásti ZČU.
- Jsou analyzovány výsledky nezaměstnanosti absolventů. Relevantní výsledky jsou zohledněny při skladbě nabízených studijních programů.
- U profesně zaměřených studijních oborů veřejné správy trvá praxe alespoň 3 týdny.
- 80 % studií zahájených v roce 2015 bude ukončeno úspěšně před uplynutím standardní doby studia navýšené o jeden rok.

Metody dosažení cílového stavu:

- Komunikace s ostatními součástmi ZČU ohledně možností, přípravy a realizace společných mezioborových studijních oborů.
- Analýza výsledků nezaměstnanosti absolventů a zohlednění relevantních výsledků v rámci skladby nabízených studijních programů a jejich obsahu.
- Je vytvořen systém pravidelné spolupráce se středními školami, spolu s vedením těchto škol a podle potřeby případně též s výchovnými poradci.
- Komunikace se subjekty z praxe, zejména s potenciálními zaměstnavateli.

Rizika:

- Nezáměr dalších součástí ZČU na vytváření společných studijních oborů.
- Nezáměr či neochota subjektů z praxe ke spolupráci.
- Hodnocení absolvování praxe je jen formální, nejsou stanovena relevantní hodnotící kritéria.

5.3. Diverzita, dostupnost

Současný stav:

- Diverzita v rámci realizovaných studijních programů je zajišťována formou povinně volitelných předmětů.
- Vhodná lokace výukových a ostatních prostor využívaných Fakultou v centru města.
- Fakulta vyvíjí snahu o zkvalitňování studijního prostředí a technického zajištění podpory.
- Fakulta spolupracuje s IPC při podpoře péče o studenty se specifickými vzdělávacími potřebami. Je otevřená studiu pro všechny uchazeče a má vytvořeny podmínky pro studium pro studenty se zdravotním postižením.

Cílový stav:

- Diverzita v rámci realizovaných studijních programů je zajišťována formou povinně volitelných předmětů a certifikátových programů.
- Fakulta nadále využívá pro své výukové, vědecké i další potřeby vhodné prostory v centru města včetně prostor pro praktickou výuku potřebných dovedností (např. počítačová laboratoř se speciálním vybavením, cvičná soudní síň).
- Fakulta zajišťuje kvalitní studijní prostředí a technickou podporu odpovídající technickému pokroku.
- Fakulta nadále spolupracuje s IPC při podpoře péče o studenty se specifickými vzdělávacími potřebami. Je otevřená studiu pro všechny uchazeče a má vytvořeny podmínky pro studium pro studenty se zdravotním postižením.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- Jsou akreditovány alespoň tři certifikátové programy umožňující absolventům vhodnou specializaci.
- Existence vhodných prostor dostupných v adekvátním výukovém čase v centru města pro výuku, vědeckou i další činnost realizovanou Fakultou.
- Dostatečné technické vybavení odpovídající technickému pokroku.
- Fakulta úzce spolupracuje s IPC při řešení potřeb svých studentů se specifickými vzdělávacími potřebami.

Metody dosažení cílového stavu:

- Spolupráce s vedením ZČU a s jednotlivými jejími součástmi při zabezpečení vhodných prostor dostupných v adekvátním výukovém čase v centru města.

- Pravidelná obnova technického vybavení, včetně software, v návaznosti na technický pokrok.
- Individuální přístup ke studentům se specifickými vzdělávacími potřebami ve spolupráci s informačním a poradenským centrem ZČU.

Rizika:

- Nedostatek vhodných prostor dostupných v adekvátním výukovém čase v centru města pro potřeby Fakulty.
- Nedostatek finančních prostředků pro obnovu technického vybavení.
- Specifikum studia a jeho nemožnost přizpůsobení k handicapu studenta.

5.4. Kombinovaná a distanční forma studia

Současný stav:

- Fakulta uskutečňuje kombinovanou formu studia pouze v doktorském studijním programu a v rámci akreditovaných kurzů ČŽV. Fakulta příliš neužívá formy distančního vzdělávání. Distanční vzdělávání na fakultě má podobu Courseware. Kombinovaná a distanční forma studia nepatří mezi priority Fakulty.

Cílový stav:

- Na Fakultě je zpracována nabídka kombinované formy vzdělávání pro doktorské studium i kurzy ČŽV. Je průběžně aktualizována a je snadno dostupná zájemcům o studium.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- V každém akademickém roce jsou dostupné aktualizované informace s nabídkou v oblasti kombinované formy vzdělávání.

Metody dosažení cílového stavu:

- Je vypracována strategie pro rozvoj kombinované formy doktorského studia i ČŽV na Fakultě.
- Je vytvořena a aktualizována fakultní webová stránka s nabídkou kombinované formy studia a vzdělávání.
- Je sledována a vyhodnocována kvalita realizace kombinované formy doktorského studia a ČŽV na Fakultě.
- Je sledována poptávka praxe po konkrétních tématech kurzů ČŽV.

Rizika:

- Nedostatek uchazečů o kombinovanou formu vzdělávání.
- Nezájem o kurzy CŽV realizované na Fakultě.
- Problémy s realizací prezenční části kombinované formy studia.

5.5. Jazyková příprava

Současný stav:

- Fakulta zajišťuje výuku některých odborných předmětů v cizím jazyce, zejména v angličtině a němčině.
- Neoborovou výuku cizích jazyků pro Fakultu zajišťuje UJP, zejména v podobě specializovaných předmětů. Úroveň těchto jazykových kurzů jsou standardizované podle Společného evropského referenčního rámce pro jazyky, ale nejsou stanoveny standardy jazykové přípravy na ZČU na všech stupních studia a není vytvořen ucelený systém jazykové přípravy pro podporu příjezdové a výjezdové mobility.
- Existuje formálně uspokojivá nabídka cizojazyčných odborných předmětů pro přijíždějící zahraniční studenty.
- Fakulta se pravidelně podílí na realizaci MLJŠ organizací Summer School of Law, na které se vedle jejích zaměstnanců podílejí i pracovníci partnerských zahraničních univerzit.

Cílový stav:

- Zvýšení znalostí o zahraniční právní úpravě a jazykových kompetencí u studentů, respektive absolventů.
- Je dotvořena a realizována koncepce jazykové odborné přípravy na Fakultě.
- Zvýšil se počet akreditovaných cizojazyčných odborných předmětů.
- Výrazně stoupne počet absolventů magisterského studijního programu Právo a právní věda, kteří absolvovali alespoň dva předměty v cizím jazyce, a to až na 100 %.
- Anglická verze webových stránek Fakulty.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- Existuje koncepce jazykové odborné přípravy na Fakultě v českém i cizím jazyce, včetně marketingové podpory.
- V rámci všech studijních programů je stanoven cizojazyčný standard.

- Zvýšení počtu akreditovaných cizojazyčných odborných předmětů.
- Počet absolventů magisterského studijního programu Právo a právní věda, kteří absolvovali alespoň dva předměty v cizím jazyce, dosahuje 100 %.

Metody dosažení cílového stavu:

- Realizace koncepce jazykové odborné přípravy na Fakultě.
- Vypracování a stanovení standardů odborné jazykové přípravy pro jednotlivé studijní programy.
- Akreditace nových odborných cizojazyčných předmětů a případná reakreditace stávajících.
- Realizace Summer School of Law.
- Realizace Fakultní koncepce internacionalizace.
- Zvýšení motivace pracovníků Fakulty k absolvování kurzů jazykového vzdělávání akademických a neakademických pracovníků ZČU a k účasti na MLJŠ.

Rizika:

- Nedostatek finančních prostředků.
- Nezájem studentů o jazykové vzdělávání.
- Nezájem nebo neochota akademických pracovníků o realizaci odborných cizojazyčných předmětů.
- Nedostatečná jazyková a odborná kompetence akademických pracovníků.

5.6. Internacionalizace v oblasti vzdělávání

Současný stav:

- Fakulta realizuje všechny formy mobility studentů i zaměstnanců. Zaměřuje se na zvyšování kvality a obsahu zahraničních pobytů. V současné době zajišťuje mobilitu studentů zejména prostřednictvím jedno a dvousemestrálních stáží v rámci programů Erasmus + a Leonardo da Vinci a aktivit Free Movers (INTER).
- V současné době má Fakulta uzavřeno 41 bilaterálních dohod se zahraničními univerzitami z evropských i mimoevropských zemí, přičemž počet nabízených míst překračuje poptávku.
- Je zpracována kompletní cizojazyčná prezentace Fakulty v anglickém jazyce – webové stránky Mobility, která je součástí fakultních webových stránek.

Cílový stav:

- V akreditovaných studijních programech studují zahraniční studenti.
- Fakulta spolupracuje se zahraničními partnery v oblasti společných programů/oborů.
- Studijní plány reflektují zahraniční studijní pobyty.
- Na Fakultě působí zahraniční akademičtí pracovníci alespoň v rámci speciálních kurzů nebo v rámci mobilit, případně jako hostující profesori.
- Rozvíjení a zkvalitnění spolupráce se spolupracujícími univerzitami, stabilizace v současnosti navýšeného portfolia spolupracujících institucí.
- Zvýšení rozsahu mezinárodních aktivit typu letní školy (ať již v rámci MLJŠ nebo v rámci bilaterálních aktivit obdobného druhu).

Indikátory dosažení cílového stavu:

- Příjezdová a výjezdová mobilita studentů a akademických pracovníků v jednotlivých letech jsou stejné nebo vyšší než v roce předcházejícím.
- Minimálně 10 % absolventů magisterských oborů se účastní zahraničních studijních stáží (min. délka trvání 3 měsíce).
- Až 90 % absolventů doktorských studijních programů se účastní zahraničních studijních stáží respektive výzkumných stáží, až 10 % absolventů studijních programů se účastní zahraničních studijních stáží respektive výzkumných stáží s minimální délkou trvání 3 měsíce.
- Příjezdová mobilita by měla dosahovat minimálně 40 % mobility výjezdové.
- Zahraniční stáž je součástí studijního plánu všech doktorských oborů na Fakultě.
- Fakulta nabízí vlastní rozvrhovanou výuku v cizím jazyce v celkové dotaci minimálně 30 kreditů v každém semestru.
- 5 % akademických a vědeckých pracovníků Fakulty aktivně působilo nebo působí alespoň jeden semestr na zahraničním pracovišti.
- Je akreditován alespoň jeden certifikační program zaměřený na cizojazyčné odborné předměty.
- Stránky fakulty obsahují podrobné informace o pracovištích, se kterými jsou uzavřeny smlouvy Erasmus+ včetně charakteristiky tamního studijního prostředí.

Metody dosažení cílového stavu:

- Posílení motivace studentů a akademických pracovníků k realizaci mobility. U studentů propojení se studiem, u vyučujících propojení se systémem odměňování a kariérního růstu.
- Zajištění projektového financování mobility v co nejširší míře.
- Vytvoření systematické podpory pro rozvoj cizojazyčných odborných předmětů.
- Aktivní rozvíjení spolupráce se zahraničními univerzitami, včetně hledání a získávání nových partnerů.
- Systematické zaměření se na podporu příjezdové mobility studentů zejména z nových partnerských univerzit z jižní a východní Evropy.
- Hledání možností spolupráce s orgány Evropské unie i s jinými zahraničními orgány a institucemi (soudy, vládní i nevládní organizace) s modifikací výuky studentů na základě zkušeností a potřeb těchto orgánů a organizací.
- Zhodnocení perspektivy získání zahraničních odborníků jako externích vyučujících a v případě pozitivních výsledků jejich zapojení do činnosti na Fakultě.
- Úprava webových stránek Fakulty obsahující rozšířené podrobné, relevantní a aktuální informace o možnostech mobilit.
- Zahraniční stáže jako součásti studijního plánu všech doktorských oborů na Fakultě.
- Restrukturalizace nabídky cizojazyčných odborných předmětů, zejména pak předmětů v angličtině, do podoby certifikátových programů využitelných i pro zahraniční studenty.
- Posílení a další rozvoj zahraniční spolupráce s možností jejího využití i v jiných oblastech činnosti Fakulty, zejména v podobě tvorby společných vědeckých týmů.
- Posílení spolupráce se studentskými organizacemi působícími na Fakultě za účelem zvýšení zájmu zahraničních studentů o studium na Fakultě.

Rizika:

- Nízké jazykové kompetence uchazečů o výjezdovou i příjezdovou mobilitu obecně; u výjezdové také v příslušných národních jazycích cílových zemí.
- Neochota studentů vyjíždět do zahraničí.
- Nedostatek finančních prostředků na podporu vlastních mobilit, na servisní systém s mobilitami spojený a na související prezentaci, jakož i potřebnou motivaci.
- Politická situace (vhodná teritoria mohou být v politicky nestabilních zemích).
- Pokles zájmu zahraničních studentů o studium na Fakultě.
- Nezájem akademických pracovníků o mobilitu.

5.7. Celoživotní vzdělávání

Současný stav:

- Fakulta poskytuje CŽV zejména v Plzeňském kraji. Nabízí kromě dlouhých kurzů Základy práva, Základy veřejné správy a Základy trestního práva také krátké kurzy zaměřené na speciální právní nebo veřejnosprávní problematiku.
- Kurzy jsou evidovány v IS/STAG.

Cílový stav:

- Fakulta je v oblasti CŽV významnou institucí v regionu. Témata, formy a metody CŽV odpovídají aktuálním trendům v oblasti celoživotního vzdělávání.
- Fakulta realizuje CŽV na úrovni jednotlivých kateder.
- Fakulta realizuje dlouhé i krátké kurzy CŽV v návaznosti na poptávku.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- Nárůst počtu absolventů CŽV ve srovnání s mimořádně úspěšným rokem 2015 nebo v některých letech alespoň udržení takto dosažené úrovně.

Metody dosažení cílového stavu:

- Zajištění dostupné přehledné celofakultní nabídky v oblasti CŽV.
- Příprava a realizace kurzů CŽV s dopadem na celou ČR, případně i na zahraniční studenty.
- Spolupráce s institucemi v regionu v rámci propagace CŽV a pro rozšíření nabídky o kurzy připravené „na míru“ jejich potřebám.

Rizika:

- Vysoká konkurence v CŽV ze strany jiných subjektů.
- Nezájem o kurzy CŽV obecně a o kurzy CŽV realizované Fakultou zvláště.
- Problémy s personálním zabezpečením kvalitních lektorů.

5.8. Uplatnitelnost absolventů, práce s absolventy

Současný stav:

- Do Klubu absolventů ZČU je zapojeno 149 absolventů Fakulty. Komunikace s absolventy v jeho rámci probíhá spíše jednorázově.
- Fakulta pravidelně vyhodnocuje anketu, do které se zapojují čerství absolventi. Anketa zjišťuje spokojenost absolventů se studiem, jejich uplatnitelnost a zájem další formy studia.
- Absolventi Fakulty mají širokou uplatnitelnost na trhu práce. Na základě statistik nezaměstnanosti se tato pohybuje u hranice 0 %, přičemž i jednotlivci, kteří nezaměstnanost vykazují, v řadě případů pouze překlenují období do nástupu přislíbeného či sjednaného pracovního poměru.

Cílový stav:

- Propagace Klubu absolventů vedoucí k pravidelnému nárůstu oproti roku 2015.
- Pravidelná komunikace s absolventy.
- Fakulta sleduje a analyzuje dlouhodobé trendy v uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- V Klubu absolventů je registrováno alespoň 200 osob.

Metody dosažení cílového stavu:

- Je systematicky rozšiřována a spravována databáze absolventů Fakulty.
- O Klubu absolventů a možnostech spolupráce s Fakultou jsou studenti informováni již v průběhu studia.
- Jsou sledovány dlouhodobé trendy v uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.

Rizika:

- Nezájem nebo nízká motivace ze strany absolventů spolupracovat s Fakultou, a to zejména u absolventů z jiných regionů a obecně u všech absolventů v důsledku prodlužující se doby od ukončení studia.
- Náhlý pokles poptávky trhu po určitých oborech neodůvodněný předchozími sociologickými průzkumy a nemožnost okamžité reakce Fakulty na změny poptávky.

5.9. Sport a neoborová tělesná výchova

Současný stav:

- Sport a tělesná výchova se uskutečňují na Fakultě pouze v rámci výběrových předmětů. Příslušné předměty si studenti mohou zapisovat v rámci kreditního systému.
- Studenti jsou pravidelně informováni o nabídce sportu a neoborové tělesné výchovy v rámci předzázpisů.

Cílový stav:

- Vzhledem k charakteristice profilů absolventů svých akreditovaných studijních programů Fakulta bude setrvávat na současném stavu.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- Pravidelné informování studentů v rámci předzázpisů/zázpisů o nabídce, alespoň 2 krát ročně.

Metody dosažení cílového stavu:

- Pravidelné informování studentů v rámci předzázpisů/zázpisů o nabídce.

Rizika:

- Nezájem studentů o sportovní aktivity poskytované ZČU či sportovní aktivity vůbec.
- Nedostatek finančních prostředků.

5.10. Kultura

Současný stav:

- V rámci kreditního systému si studenti mohou zapisovat jako výběrové předměty i předměty s uměleckou tematikou.

Cílový stav:

- Vzhledem k charakteristice profilů absolventů svých akreditovaných studijních programů Fakulta bude setrvávat na současném stavu.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- Informování studentů v rámci předzázpisů/zázpisů.

Metody dosažení cílového stavu:

- Pravidelné informování studentů v rámci předzázpisů/zázpisů.

Rizika:

- Nezájem studentů o kulturní aktivity poskytované ZČU.
- Nedostatek finančních prostředků.

5.11. Péče o mimořádně nadané studenty

Současný stav:

- Fakulta nemá vlastní koncepci práce s mimořádně nadanými studenty, využívá infrastrukturu ZČU. Jednotlivé aktivity jsou realizovány v rámci projektů nebo jednotlivých kateder.

Cílový stav:

- Na Fakultě existuje trvalá podpora a péče o mimořádně nadané studenty. Jsou vytvářeny podmínky pro rozvoj talentovaných studentů. Fakulta nadále využívá příslušnou infrastrukturu ZČU.

Indikátory dosažení cílového stavu:

- Je vytvořena koncepce systému vyhledávání talentovaných studentů.
- Ve sledovaném období bylo podpořeno alespoň 10 talentovaných studentů fakulty se zpětnou vazbou (počet úspěšných reprezentací na studentských vědeckých konferencích, odborných konferencích).
- Ve sledovaném období je v databázi OBD evidován alespoň takový počet odborných publikací vstupujících do RIV a vykazující studentskou autorskou participací, který se rovná 5 % studentů Fakulty.

Metody dosažení cílového stavu:

- Je vytvořen systém vyhledávání talentovaných studentů.

- Je vytvořen systém motivačních stimulů pro nadané studenty, který zahrnuje zejména status pomocné vědecké síly, zapojení nadaných studentů do výzkumných projektů a projektů spolupráce s praxí, interní grantové soutěže, workshopy, systém stipendií pro podporu studia v zahraničí a stáží.
- Motivace nadaných studentů k budoucímu působení ve vědeckých týmech fakulty, případně ke stálé budoucí spolupráci.

Rizika:

- Nedostatek talentovaných uchazečů o studium nebo mimořádně nadaných studentů.
- Nemožnost absorpce talentovaných studentů ve vědeckých týmech.
- Nezájem či neochota studentů podílet na činnosti VaVaI.

6 Přímé společenské a odborné působení („třetí role“)

Fakulta jako součást ZČU je zároveň součástí svého širšího okolí a jejím úkolem je tak zákonitě trvalá integrace s celou společností s cílem pozitivně ovlivňovat zejména regionální, eventuálně i národní či vzdálenější okolí. Fakulta chce přispívat k šíření poznatků a kulturních hodnot ve společnosti, a to zejména v oblasti prohlubování právního vědomí společnosti.

Působení Fakulty se projevuje ve všech oblastech její činnosti, tj. ve vzdělávání, výzkumu a vývoji, jakož i v transferu znalostí, a to formou partnerských spoluprací, organizování a moderování diskusí, pořádáním seminářů a kurzů, organizací letních odborných škol pro širší, zejména odbornou veřejnost.

„Institucionálně“ jde zejména o spolupráci s Městem Plzeň a Plzeňským krajem, s orgány aplikační i legislativní praxe, s profesními právními komorami a významnými články naší občanské společnosti. Nezanedbatelné je též personální propojení Fakulty s jinými pedagogickými, vědeckými a jinými institucemi.

6.1. Pozice Fakulty, současný stav a jeho ukazatele

Fakulta v současné době vykazuje v oblasti spolupráce s praxí řadu aktivit. Dle ZČU jsou vymezeny pro spolupráci hlavní strategičtí partneři. Jde zejména o realizaci integrovaných plánů rozvoje města (IPRM) Plzeň – evropské hlavní město kultury 2015 a Plzeň – univerzitní město 2015. V tomto zaměření spolupracuje Fakulta s Magistrátem města Plzně a jeho městskými obvody ve věcech smluvního výzkumu, pořádání přednášek zaměřených především na vzdělávání úředníků v oblastech novelizovaných a rekodifikovaných právních předpisů, pořádáním kurzů pro úředníky a realizováním dlouhodobých kurzů CŽV akreditovaných RCV ZČU.

Fakulta je otevřená spolupráci regionální, vnitrostátní i nadstátní, a to v oblasti veřejnoprávní i soukromoprávní, včetně spolupráce s neziskovým sektorem, profesními právními komorami, a se studentskými organizacemi. Řada akademických pracovníků Fakulty současně působí v podstatě ve všech stupních justice a v jejích orgánech, vědeckých radách ostatních právnických fakult v ČR, v poradních orgánech vlády a ministerstev (Legislativní rada vlády a její komise, odborné komise ministerstev, rekodifikační komise apod.), což přispívá na jedné straně ke zvyšování jejich odborné erudice a na druhé straně šíření dobrého jména Fakulty. Zvláště je třeba připomenout účast akademických pracovníků Fakulty ve vědeckých radách jiných institucí, v redakčních radách odborných časopisů či v odborných spolecích.

Ze spolupráce se studentskými organizacemi stojí za zmínku zejména součinnost s organizacemi ELSA Plzeň a Ius infinitum.

6.2. Cílový stav v oblasti v roce 2020

Fakulta definuje v oblasti „třetí role“ cílový stav takto:

a) V oblasti transferu know-how

- Na Fakultě efektivně funguje systém transferu znalostí, do kterého jsou dle potřeby zapojováni i kvalitní a motivovaní studenti. Tento systém je založen na intenzivní spolupráci s úřady veřejné správy a jinými institucemi, včetně odborných právnických komor a soudů.

b) V oblasti společenské

- Fakulta vyvíjí významné aktivity v expertní činnosti pro partnery v oblasti společenských věd a zejména v oblasti práva, bezpečnosti a ochrany životního prostředí.
- Fakulta nabízí řadu kurzů CŽV, a to jak dlouhodobých, tak i krátkodobých. (Tyto aktivity CŽV jsou popsány v kapitole vzdělávání.)
- Fakulta má vytvořené vazby ke středním školám v cílových regionech svého zájmu a podle jejich možností a zájmu s nimi spolupracuje zejména vzhledem k vyhledávání potencionálních uchazečů o studium a případně i v oblasti podpory talentovaných studentů.
- Fakulta má zavedený fungující systém kariérního poradenství pro absolventy a studenty posledních ročníků.

c) V oblasti vlastní prezentace

- Fakulta v oblasti komunikace využívá infrastrukturu ZČU, a to s ohledem na svá specifika. Fakulta má strategii pro oblast komunikace, spolupráce a propagace, kterou pravidelně aktualizuje.
- Fakulta využívá jednotný vizuální styl ZČU, který slouží k posílení sounáležitosti zaměstnanců a studentů se ZČU a jejich identifikací s „firemní“ kulturou ZČU.
- Fakulta cíleně a systematicky posiluje svůj vliv a vliv ZČU zastoupením svých akademických pracovníků v důležitých externích orgánech, radách a komisích.
- Fakulta systematicky spolupracuje s absolventy a této spolupráce využívá k posílení vazeb k jejich zaměstnavatelům a profesním komorám.

6.3. Indikátory dosažení cílového stavu

- Fakulta má funkční systém koordinace externí spolupráce.
- Kumulovaný objem smluvního výzkumu Fakulty v období 2016-2020 je cca 3 mil. Kč
- Průměrně třikrát za rok je Fakulta pozitivně prezentována ve významnějších sdělovacích prostředcích s celostátní působností.

- Fakulta má alespoň 20 spolupracujících absolventů zapojených do přednášek nebo dalších aktivit.

6.4. Metody dosažení cílového stavu

- Fungující registr kontaktů (CRM).
- Zapojení zástupců zaměstnavatelů do orgánů Fakulty.
- Pravidelné hodnocení zaměstnanosti absolventů ve spolupráci s Úřadem práce ČR.
- Využití příležitosti OP VVV pro aktivní marketing mezi středoškolskými studenty v cílových regionech se záměrem podnítit zájem o studium na Fakultě,
- Koordinace s regionální samosprávou v regionech Plzeňského kraje, Karlovarského kraje a Jihočeského kraje.
- Spolupráce s orgány města a kraje.

6.5. Rizika

- Nezájem orgánů a institucí o spolupráci s Fakultou.
- Nezájem absolventů nebo jejich zaměstnavatelů o spolupráci s Fakultou.
- Nezájem sdělovacích prostředků o pozitivní výsledky Fakulty.

7 Infrastruktura – vybavení

7.1.1. Současný stav

Budovy:

Fakulta sídlí v budově Sady Pětatřicátníků 14 (PC), která byla v roce 2005 rekonstruována a která poskytuje kancelářské prostory pro všechny útvary Fakulty; výuka však probíhá většinou v jiných budovách. Středně velká posluchárna PC408, která je od roku 2015 fakultní učebnou, je vysoce efektivně využívána. Pro zajištění výuky je však v současné době třeba minimálně velká posluchárna s kapacitou přinejmenším 150 míst s vytížením téměř po celý výukový týden, jakož i šest středně velkých učeben pro výuku seminářů s kapacitou 50 – 60 míst. Řešit je třeba nevyhovující prostředí vnitrobloku mezi budovami PC, RJ a SP.

Úvahy ZČU o opuštění budov v centru města (zejména PD a HJ) představují pro Fakultu významnou hrozbu. Fakulta žije v nejistotě, jak bude zajištěna povinná výuka jejích studentů.

Knihovna:

Knihovnické služby pro Fakultu zajišťuje Filozofická a právnická knihovna, která je součástí UK. Vybavení knihovny (počet studijních míst s PC, podmínky výpůjčky, provozní doba, bezbariérový přístup) vcelku vyhovuje, ideální je blízkost budově Fakulty. Jako perspektivní se jeví rozšiřování nabídky e-knih a dalších elektronických informačních zdrojů.

Informační a komunikační technologie:

Jako fakulta netechnického charakteru s obory, které nevyžadují pro provádění výzkumu pobyt v laboratoři, potřebuje Fakulta funkční stabilní počítačovou síť, přístup ke zdrojům i z jiných než univerzitních počítačů. Existující řešení je pro potřeby Fakulty více než vyhovující, ne-li naddimenzované.

Finanční řízení:

Vzhledem ke koeficientu ekonomické náročnosti výuky „1“ jsou prostředky základního příspěvku pro Fakultu velmi omezené. To je násobeno tím, že Fakulta stále postrádá (a do roku 2017/2018 ještě bude postrádat) jeden ročník magisterského studia. Situace je navíc zhoršována poměrně velkým počtem studentů, kteří přicházejí do prvního ročníku z jiných VŠ, takže je obtížné předem plánovat jejich zařazení do skupin B1, M1, P1 a SP2+. Při stále se snižujícím počtu financovaných studentů ze strany MŠMT tak zůstává část studentů Fakulty nefinancována. S tím je Fakulta srozuměna, velmi negativně a někdy až kriticky však působí na její financování „penalizace“ za překročení limitů stanovených ze strany ZČU na základě limitů ze strany MŠMT.

Fakulta v posledních letech pracuje s vyrovnaným rozpočtem, avšak pouze díky podpoře ZČU reflektující alespoň částečně zmíněný výpadek jednoho ročníku magisterského studia. Výrazné nerovnosti se projevují v hospodaření jednotlivých kateder. Z části je to způsobeno nerovnoměrnými počty studentů v jednotlivých ročnících, zčásti i tím, že některé katedry dosud nehospodáří efektivně. Nezanedbatelný vliv má také nerovnoměrný vědecký výkon, který se promítá do výše institucionální podpory VaV přidělované jednotlivým katedrám. Rozpočtová pravidla jsou metodicky konformní s rozpočtovými pravidly ZČU.

Fakulta má nejnižší průměrné mzdy z univerzitních akademických pracovišť a jedny z nejnižších průměrných mezd na ZČU vůbec (po PS, UK a SKM, kde je však významně jiná kvalifikační struktura zaměstnanců).

7.1.2. Strategický rámec

Fakulta chce vytvořit stabilní prostředí v centru města, výuka i další činnosti (knihovna) budou umístěny v budovách ve vzájemně blízké dochozí vzdálenosti. Infrastruktura (vybavení učeben i knihovny) bude respektovat potřeby 21. století.

Fakulta zajistí adekvátní využitelnost fondu učeben při optimálním stanovení rozvrhovaných akcí. Přizpůsobí též v rámci možností učebny požadavkům moderní výuky.

Cílem je stabilizovat i finanční situaci Fakulty.

7.1.3. Cílový stav

- Fakulta nadále efektivně využívá pro své výukové, vědecké i další potřeby vhodné prostory v centru města.
- Služby knihovny i rozsah knihovního fondu plně vyhovují potřebám Fakulty.
- Informační a komunikační technologie vyhovují potřebám Fakulty i jejím finančním možnostem.
- Je stabilizována finanční situace Fakulty jako celku i jednotlivých kateder.

7.1.4. Indikátory dosažení cílového stavu

- Existence vhodných prostor dostupných v adekvátním výukovém čase v centru města pro výuku, vědeckou i další činnost realizovanou Fakultou.
- Fakultě jsou k dispozici minimálně dvě velké posluchárny a alespoň osm středně velkých učeben vybavených prezentační technikou.
- Počet informačních zdrojů v knihovně (včetně elektronických) alespoň o 10 % přesahuje výchozí stav.
- Rozpočet Fakulty i jednotlivých kateder je vyrovnaný až mírně přebytkový a vícezdrojový.
- Průměrná mzda na Fakultě dosahuje alespoň průměru ZČU.

7.1.5. Metody dosažení cílového stavu

- Využívání projektových prostředků k dovybavení učeben i k nákupu literatury.
- Revize kreditního hodnocení předmětů Fakulty i pedagogického a vědeckého vytížení pracovníků Fakulty.

- Zvýšení aktivity při získávání dalších zdrojů financování.

7.1.6. Rizika

- Nedostatek vhodných prostor dostupných v adekvátním výukovém čase v centru města pro potřeby Fakulty.
- Nedostatek finančních prostředků pro obnovu technického vybavení a zabezpečení informačních zdrojů.

8 Přehled klíčových indikátorů DZ ZČU 2016–2020 – konkretizace ve vztahu k Fakultě

Tvůrčí činnost

Číslo indikátoru	Popis klíčového indikátoru*	Jednotky	Výchozí stav	Cílový stav
1	Splněné indikátory udržitelnosti v rámci evropského centra excelence a regionálních center	ano/ne	-	-
2	Objem získaných prostředků z operačních programů (zejména VVV, PIK, Česká republika – Bavorsko, Central Europe)	mil. Kč (kumulace)	0	50
3	Počet kvalitních výzkumných týmů mezinárodního významu (tým má publikace ve WoS nebo Scopus v Q1, publikace jsou citovány, h index členů týmu je odpovídající oboru, velikost týmu je větší než 5, požadované indikátory jsou průměrovány na počet členů týmu; každý tým je napojen na doktorský obor, doktorandi v týmu se významně podílejí na práci týmu)	počet týmů (v roce 2020)	0	0
4	Počet ERC projektů, resp. prestižních mezinárodních projektů	počet prestižních projektů (kumulace)	0	0
5	Počet zahraničních odborníků, kteří na ZČU působí na dobu delší než jeden rok	počet odborníků za rok (v roce 2020)	0	1
6	Počet vypsaných mezinárodních řízení na postdoktorské pozice	počet nabízených pozic za rok	0	0
7	Počet pořádaných nebo spolupořádaných významných mezinárodních vědeckých konferencí (indexovaných v uznávané databázi)	počet konferencí za rok (v roce 2020)	0	0
8	Struktura vícezdrojového financování na fakultách a v NTC	poměr NIV (základní příspěvek na činnost/ostatní zdroje)	45:55	35:65
9	Počet profesorů do 55 let	počet profesorů (fyzický stav v roce 2020)	0	1

Dlouhodobý záměr Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni na období 2016–2020

10	Počet studentských kvalifikačních prací talentovaných studentů zapojených do řešení výzkumných úkolů a využívajících infrastrukturu výzkumných center	počet kvalifikačních prací (kumulace)	-	-
11	Univerzita je hodnocena mezi prvními osmi, ve výtvarném umění a designu mezi prvními dvěma, vysokými školami v Česku **	ano/ne	ano	ano

Vzdělávání

12	Podíl nabízených oborů zpracováno na každé součásti v metodice Q-RAM až na úroveň jednotlivých předmětů	% studijních oborů	0	80 %
13	Podíl studentů zapsaných ve studijních programech akreditovaných v rámci institucionální akreditace	% studentů	-	-
14	Podíl nezaměstnaných absolventů bude nejvýše poloviční ve srovnání s podílem nezaměstnaných osob, které vysokoškolské vzdělání nemají	ano/ne	ano	ano
15	Podíl bakalářských studií zahájených v roce 2015 bude ukončených před uplynutím standardní doby studia navýšené o jeden rok	% absolventů	80 %	80 %
16	Podíl studentů se specifickými vzdělávacími potřebami se rovná podílu mezi maturanty	ano/ne	–	–
17	Podíl absolventů bak. studijních programů, u nichž ani jeden z rodičů nemá vysokoškolské vzdělání, se bude blížit podílu mezi maturanty v roce 2017	ano/ne	–	–
18	Jsou stanoveny standardy jazykové přípravy studentů na ZČU pro jednotlivé stupně studia a oblasti vzdělávání	ano/ne	ano	ano
19	Podíl absolventů bakalářských a navazujících magisterských oborů***, kteří se zúčastnili zahraničních studijních stáží (min. délka trvání 3 měsíce)	% Bc. a Mgr. studentů	8 %	10 %
20	Podíl absolventů doktorských oborů, kteří se zúčastnili zahraničních studijních stáží, respektive výzkumných stáží (min. délka trvání 3 měsíce)	% Ph.D. studentů	0 %	10 %
21	Počet akreditovaných studijních programů joint/double/multiple degree	počet (v roce 2020)	0	0
22	Podíl absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém	% absolventů	0 %	0 %
23	Podíl akademických a vědeckých pracovníků ZČU, kteří aktivně působili či působí alespoň jeden semestr na zahraničním pracovišti	% ak. a věd. pracovníků	–	4 %
24	Je vytvořen systém vyhledávání talentovaných studentů včetně metodiky jejich podpory	ano/ne	ne	ano

Dlouhodobý záměr Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni na období 2016–2020

Třetí role

25	Kumulovaný objem smluvního výzkumu ZČU v období 2016–2020	mil. Kč (kumulace)	0,18 mil. Kč/rok	3 mil. Kč
26	ZČU je zastoupena v alespoň 40 významných grémiích, která mají vliv na vzdělávací politiku či hodnocení výzkumu a výzkumných projektů	počet zastoupení (v roce 2020)	3	3
27	Počet spolupracujících absolventů (tj. absolventi zapojeni do přednášek či dalších aktivit ZČU)	počet absolventů (v roce 2020)	–	20

Infrastruktura a podpůrné procesy

28	Kvalitně zpracované investiční záměry vyjmenovaných nových stavebních akcí (viz kapitola <i>infrastruktura</i>)	ano/ne	–	–
29	ZČU má i v roce 2020 k dispozici elektronické informační zdroje odpovídající potřebám výzkumu, vývoje a vzdělávání	ano/ne	–	–
30	Infrastruktura ICT byla zmodernizována v souladu se strategickými potřebami součástí.	ano/ne	–	–
31	Jsou zveřejněny provozní parametry, podmínky a standardy směřující k efektivitě a kvalitě centrálních služeb ICT	ano/ne	–	–
32	Získání institucionální akreditace pro ZČU	ano/ne	–	–

* Klíčovým indikátorem se rozumí indikátor, který je monitorován po dobu naplňování DZ. Ostatní indikátory definované v textu DZ jsou indikátory pomocné, které příslušný gestor sleduje při hodnocení plnění prioritních cílů.

** Měření viz kapitoly *východiska a tvůrčí činnost DZ ZČU*.

*** Předpokládáme, že klíčový indikátor tímto rozumí i absolventy M (tj. pětiletého nenavazujícího magisterského oboru).

9 Literatura

1. Aktualizace Dlouhodobého záměru Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni z let 2011–2015. Dostupné z: http://fpr.zcu.cz/about/vyznamne_dokumenty/vyznamne_dokumenty.html.
2. Aktualizace Dlouhodobého záměru Západočeské univerzity v Plzni z let 2011–2015. Dostupné z: <http://www.zcu.cz/pracoviste/str/strategicke-dokumenty.html>.
3. Aktualizace Dlouhodobého záměru Západočeské univerzity v Plzni na rok 2016.
4. Aktualizace Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací České republiky na léta 2009 až 2015 s výhledem do roku 2020. Dostupné z: http://www.vyzkum.cz/storage/att/32698FED1CDB114B75B2679E4878FE24/Aktualizace%20NP%20VaVaI%202009-2015_2020.pdf.
5. Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/dlouhodoby-zamer-vzdelavaci-a-vedecke-vyzkumne-vyvojove-a-1>.
6. Dlouhodobý záměr Západočeské univerzity v Plzni na období 2011–2015. Dostupné z: <http://www.zcu.cz/pracoviste/str/strategicke-dokumenty.html>.
7. Dlouhodobý záměr Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni na období 2011–2015. Dostupné z: http://fpr.zcu.cz/about/vyznamne_dokumenty/vyznamne_dokumenty.html.
8. Dlouhodobý záměr Západočeské univerzity v Plzni na období 2016–2020.
9. Dokumenty projektu Q-RAM. Dostupné z: <http://qram.reformy-msmt.cz/soubory-ke-stazeni/>.
10. Evropa 2020. Dostupné z: http://ec.europa.eu/europe2020/index_cs.htm.
11. Hodnocení VaVaI. Dostupné z: <http://www.vyzkum.cz/FrontClanek.aspx?idsekce=18748>.
12. Institucionální plán Západočeské univerzity v Plzni na období 2016–2018.
13. Integrovaný plán rozvoje města Plzeň – Evropské hlavní město kultury 2015. Dostupné z: http://www.plzen2015.net/wp-content/uploads/2009/08/PEHMK_IPRM_dokument.pdf.
14. Integrovaný plán rozvoje města Plzeň – univerzitní město 2015. Dostupné z: http://www.ukep.eu/IPRM/IPRM_PUM_dokument.pdf.

15. Národní iniciativa Průmysl 4.0. Dostupné z: <<http://www.spcr.cz/images/priloha001-2.pdf>>.
16. Národní priority VaVaI. Dostupné z: <<http://www.vyzkum.cz/FrontClanek.aspx?idsekce=653383>>.
17. Národní strategie inteligentní specializace České republiky – RIS3. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/uploads/OP_VVV/Narodni_RIS3_strategie_schvalena_vladou_8._12._2014.pdf>.
18. Krajská příloha k RIS3 strategii ČR – Plzeňský kraj. Dostupné z: <<http://www.plzensky-kraj.cz/cs/clanek/krajska-priloha-k-ris3-strategii-cr-plzensky-kraj>>.
19. Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/op-vvv>>.
20. Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+. Dostupné z: <<http://www.plzensky-kraj.cz/cs/clanek/program-rozvoje-plzenskeho-kraje-2014-schvalen>>.
21. Priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací Západočeské univerzity v Plzni. Dostupné z: <https://www.zcu.cz/research/Priority_VaVaI_ZCU/Priority_orientovaneho_vyzkumu_ZCU_final.pdf>.
22. Statistiky Českého statistického úřadu. Dostupné z: <<https://www.czso.cz/csu/czso/statistiky>>.
23. Strategie rozvoje ICT na ZČU, střednědobý výhled na období 2010–2014. Dostupné z: <https://download.zcu.cz/secure/doc/web_civ/Strategie_IT_V2.pdf>.
24. Interní databáze Západočeské univerzity v Plzni